



UN
CDF

ASOCIACIONES

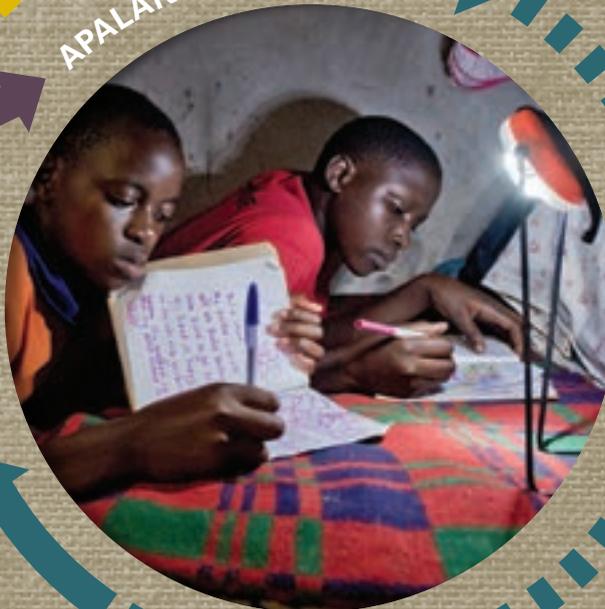


Asociarse para invertir
y obtener resultados

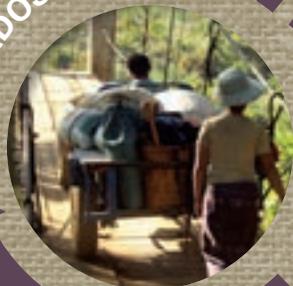
SINERGIAS



APALANCAMIENTO



RESULTADOS



INFORME ANUAL 2013



Asociarse para invertir y obtener resultados



INFORME ANUAL 2013



02

PREÁMBULO

04

SOBRE EL UNCDF

07

ASOCIACIONES EN UNA NUEVA ERA

Un asociado flexible para el desarrollo

17

CÓMO TRABAJA EL UNCDF: CUESTIÓN DE APALANCAMIENTO

Asociaciones diferentes para marcar la diferencia

27

RESULTADOS DEL CRECIMIENTO INCLUSIVO Y SOSTENIBLE

Aspectos destacados de 2013

Financiación inclusiva

Financiación para el desarrollo local

39

LOS MEDIOS PARA ACTUAR

El valor de una financiación básica estable y predecible a través de asociaciones sólidas

Reunión consultiva con las partes interesadas sobre las hipótesis de futuro del UNCDF

Asociados y recursos

50

ESTADOS FINANCIEROS

PREÁMBULO

Asociarse para invertir y obtener resultados

El desarrollo no es un ámbito en el que uno pueda actuar como espectador, o en solitario. Es el fruto de la unión y colaboración entre las personas, con la convicción común de que transformar el mundo para hacerlo mejor no es una mera posibilidad, sino un imperativo.

Para los países menos adelantados a los que servimos, esa obligación, además, lleva aparejada una marcada sensación de urgencia. Los cambios mundiales, que cada vez son más rápidos (la brecha digital, el aumento de la desigualdad, el cambio climático, etc.), hacen que a las personas que viven en situaciones de pobreza les resulte aún más difícil aprovechar las oportunidades cuando surgen, o corran el riesgo de quedarse más rezagadas a medida que el mundo sigue avanzando.

Gracias al apoyo que ofrecemos como asociado para el desarrollo, estas personas pueden aprovechar esas ocasiones y tener más acceso a los beneficios del progreso mundial. Para ello es fundamental contar con asociaciones para la innovación, que nos permiten diseñar, aplicar y ampliar soluciones con mayor agilidad y eficiencia cada vez.

Tenemos la suerte de trabajar con un mandato económico único, que nos permite sacar el máximo partido a la experiencia y los recursos de nuestros asociados de los sectores público y privado. En 2013 explotamos las innovaciones que habíamos desarrollado con nuestros asociados en el ámbito de la financiación del desarrollo local y la financiación inclusiva, y obtuvimos resultados de desarrollo en gran parte gracias a las sinergias estratégicas que se han creado entre esas dos esferas programáticas. La contribución estable y continuada de nuestros asociados a los recursos ordinarios nos ayuda a seguir innovando y a mantener nuestra flexibilidad y capacidad de respuesta.

Estamos orgullosos de contar con la colaboración de un conjunto cada vez más numeroso de asociados que confían en nuestra labor. Les estamos muy agradecidos a todos nuestros donantes: colaboradores gubernamentales, de la sociedad civil y del sector privado. El volumen de sus contribuciones totales, que en 2013 alcanzó una nueva cifra récord, refleja su confianza en nuestro propósito de hacer que el desarrollo sostenible sea más inclusivo.



Sin dejar de prestar apoyo a los países menos adelantados para que alcancen los Objetivos de Desarrollo del Milenio, nuestra atención se centra cada vez más en lo que nos depara el futuro. Hemos participado activamente en los debates sobre la agenda para el desarrollo después de 2015, defendiendo la creación de un plan que empodere a quienes habitan los márgenes de la prosperidad para que participen plenamente en el desarrollo económico que puede ayudarles a mejorar su vida.

De cara al futuro, confiamos en seguir manteniendo una colaboración fructífera con todos nuestros asociados, sacando el máximo partido a nuestros puntos fuertes respectivos para lograr el objetivo común de mejorar las perspectivas y transformar las vidas de los más pobres y vulnerables. Con el apoyo de nuestros asociados, el UNCDF continuará ampliando su alcance a más millones de personas desfavorecidas que desean unirse a la corriente de transformación mundial.



Marc Bichler
Secretario Ejecutivo, UNCDF

«Del mismo modo que la innovación es clave para abordar los retos del desarrollo sostenible, la **ASOCIACIÓN** es **FUNDAMENTAL** para la **INNOVACIÓN**».

Marc Bichler



SOBRE EL UNCDF, El United Nations Capital Development Fund

El mandato que la Asamblea General de las Naciones Unidas dio al UNCDF en su creación es el de «prestar asistencia a los países en desarrollo en la expansión de sus economías, complementando las fuentes existentes de asistencia en capital mediante la concesión de subsidios y préstamos» (Resolución 2186, 13 de diciembre de 1966). El mandato se amplió en 1973 para servir «primera y principalmente en favor de los países en desarrollo menos adelantados».

El UNCDF es la única institución del sistema de las Naciones Unidas con un mandato económico. Facilita asistencia técnica y capital de inversión a los sectores público y privado. Esa capacidad de proporcionar financiación de capital hace que su mandato sea complementario a los de otros organismos de las Naciones Unidas. Además, hace del UNCDF un actor que interviene en fases muy tempranas de las decisiones de inversión, para eliminar el riesgo en determinadas operaciones que más adelante podrán ampliarse con la ayuda de financiadores institucionales y, con el tiempo, mediante fundaciones filantrópicas e inversores privados.

El UNCDF ha demostrado su capacidad para ofrecer un elevado apalancamiento para inversiones e intervenciones pequeñas y de mayor riesgo en sus principales ámbitos de competencia: la financiación inclusiva y la financiación para el desarrollo local.

El UNCDF también cuenta con una amplia trayectoria dedicada a fortalecer la capacidad de financiación de las instituciones públicas locales; iniciativa que gracias a los asociados para el

desarrollo de mayor envergadura (como el Banco Mundial) se traslada después a escala nacional. También es uno de los organismos de desarrollo más involucrados en la promoción de la inclusión financiera mediante un enfoque basado en la creación y el desarrollo de los mercados. El UNCDF, que apoyó las estrategias nacionales de microfinanzas desde sus inicios, en la década de los noventa, ha avanzado en este enfoque y ha establecido una nueva herramienta de diagnóstico y un marco programático para promover la creación de estrategias nacionales para la inclusión financiera.

El UNCDF es el único organismo de las Naciones Unidas con el mandato de centrarse principalmente en los países menos adelantados, y en la actualidad presta asistencia a 33 de estos 48 países con programas de país, así como regionales y mundiales.

La labor del UNCDF en el ámbito de la financiación inclusiva se centra en promover sistemas financieros inclusivos y asegurarse de que todos los segmentos de la sociedad dispongan de una gama de productos financieros a un costo razonable y de forma sostenible.

El UNCDF presta su apoyo a una gran variedad de proveedores (entidades de microfinanzas, bancos, cooperativas, empresas que efectúan transferencias monetarias) y una serie de productos y servicios financieros (ahorro, crédito, seguros, pagos y remesas de fondos). También apoya los nuevos canales de prestación de servicios (como las redes de telefonía móvil), que tienen un gran potencial de desarrollo.

El trabajo del UNCDF en el ámbito de la financiación para el desarrollo local tiene como objetivo asegurarse de que los habitantes de todas las regiones y lugares se beneficien del crecimiento económico. Eso supone abordar las dificultades específicas de cada uno de ellos; por ejemplo, de las zonas periurbanas y las poblaciones rurales remotas, e invertir los recursos nacionales en las economías y los servicios locales a través de iniciativas tales como la descentralización fiscal, la financiación relacionada con el clima y la financiación de proyectos. El UNCDF centra sus esfuerzos en fortalecer la gestión de las finanzas públicas y los ingresos locales para mejorar la calidad de las inversiones públicas y privadas a nivel local.

33

PAÍSES

PAÍSES MENOS
ADELANTADOS CON
PROGRAMAS DEL
UNCDF EN 2013

Países menos adelantados con programas de financiación inclusiva

Bután
Burkina Faso
Burundi
Etiopía
Islas Comoras
Islas Salomón
Lesoto
Liberia
Madagascar
Malawi
Mozambique
Myanmar
Nepal
Niger

República
Democrática
del Congo
República
Democrática
Popular Lao
Ruanda
Samoa
Senegal
Sierra Leona
Sudán del Sur
Tanzania
Timor Leste
Togo
Uganda
Vanuatu
Zambia

Países menos adelantados con programas de financiación para el desarrollo local

Bangladesh
Benín
Bután
Burkina Faso
Burundi
Camboya
Etiopía
Guinea Conakry
Islas Salomón
Lesoto
Mali
Mozambique

Nepal
Niger
República
Democrática
Popular Lao
Senegal
Sierra Leona
Somalia
Tanzania
Timor Oriental
Uganda



ASOCIACIONES EN UNA NUEVA ERA

Un asociado flexible para el desarrollo

La adopción de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) en el año 2000 estableció un tipo de asociación sin precedentes en dos sentidos muy significativos.

En **PRIMER** lugar, los ODM reconocían que las personas y los lugares estaban interconectados, lo que requería un esfuerzo coordinado para mejorar las vidas de cientos de millones de personas en todo el mundo.

En **SEGUNDO** lugar, en su conjunto, los ocho objetivos ofrecían una visión unificada en lo que respecta al desarrollo, que reflejaba la complejidad de las dificultades a las que se enfrentan las personas en el mundo real.

Trece años después, se han hecho progresos en la consecución de los ODM en muchos frentes. Grandes grupos de población han salido de la pobreza extrema. La matriculación en la enseñanza primaria se ha disparado. Cada vez hay más mujeres y niñas que tienen la posibilidad de participar plenamente en la vida cívica, y más personas en el mundo que se benefician de la mejora de las condiciones sanitarias y disfrutan de una mejor salud.

Sin embargo, los avances en el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio siguen siendo muy desiguales entre los distintos países y regiones y dentro de ellos, y hay razones para pensar que ese dato está relacionado con la tendencia general de aumento de la desigualdad mundial.

Por lo general, las políticas públicas hacen caso omiso a la desigualdad, lo que incrementa las disparidades individuales y territoriales: a menudo es solo una pequeña parte de la población la que se beneficia del crecimiento económico. Como consecuencia de esta dinámica, las economías de muchos países en desarrollo siguen concentradas en algunos centros urbanos y se caracterizan por tener una base muy reducida y ser muy vulnerables a las perturbaciones externas.



Desde 2010,
el número
de asociados
del sector
privado se ha

TRIPPLICADO



NEPAL: El UNCDF se ha asociado con el PNUD para crear CleanStart, un programa para facilitar el acceso de los hogares pobres y las microempresas a financiación para usar energías limpias y baratas. Crea oportunidades de microfinanciación con el propósito de que las personas con bajos ingresos puedan usar energías limpias.

© UNCDF/Frederic Noy

Las recientes crisis financieras han repercutido gravemente en este sistema, especialmente en los países menos adelantados: en muchas regiones, las fábricas deslocalizadas han empezado a cerrar, el sector de la construcción se ha hundido, el turismo ha disminuido, las exportaciones son menos competitivas y las remesas se han reducido. Lo que antes de las crisis estaba funcionando solo para parte del sistema, tras estas perturbaciones también ha empezado a perder eficacia.

La agenda para el desarrollo después de 2015 está dirigida a reforzar el compromiso de la comunidad internacional de erradicar la pobreza, reconociendo la interrelación intrínseca entre este objetivo y la promoción del desarrollo sostenible en sus tres dimensiones: la estabilidad económica y el crecimiento económico sostenido, la promoción de la equidad social y la protección del medio ambiente.

El aumento de las fortunas mundiales y la multiplicación de opciones brindan nuevas oportunidades para que el desarrollo sea más sostenible y el acceso al capital, más inclusivo. Pero el acceso a tales oportunidades requiere que haya una serie de asociados con ideas afines y una voluntad común, que entiendan el potencial transformador del momento y la urgente necesidad de actuar.

En virtud de su mandato y enfoque, el compromiso del UNCDF es seguir el ritmo de los cambios que afectan a los más pobres. La agilidad y la adaptabilidad son claves en su

estructura operacional, así como una capacidad orgánica para proporcionar impulso a la innovación global adaptada a las necesidades locales, en cualquier lugar del planeta. Su demostrada potencialidad de trabajo sobre el terreno sigue haciendo que el UNCDF se gane la confianza de un creciente grupo de asociados y, con ella, los recursos que permiten prestar apoyo de formas cada vez más fiables y exhaustivas a los países a los que sirve para la consecución de los objetivos de desarrollo.

Partiendo de su sólida trayectoria de ayuda a los países menos adelantados (no hay que olvidar que es el único organismo de las Naciones Unidas centrado expresamente en estos países), a los que presta asistencia técnica y facilita capital generador para contribuir a que los sectores financieros sean más inclusivos y las administraciones locales más eficaces y puedan ofrecer infraestructuras y servicios adecuados, el UNCDF emprendió en 2013 el proceso de elaboración de un nuevo marco estratégico para el periodo 2014-2017 con el que responder de forma eficaz a los retos específicos del crecimiento inclusivo y la desigualdad a los que se enfrentan estos países. La estrategia aborda de manera explícita los problemas relativos a la desigualdad territorial, prestando especial atención a la forma de estimular y potenciar el capital privado y público, en particular de fuentes internas, para destinarlo a inversiones a pequeña escala en infraestructuras y servicios locales, y a microempresas y pequeñas y medianas empresas, a las que se suele hacer referencia como el «vacío intermedio» (*missing middle*). Para que el UNCDF pueda ampliar esta nueva esfera de trabajo, se ha contratado personal especializado y se han creado nuevas asociaciones. Por tanto, en 2013, el UNCDF ha aumentado su capacidad de personal en campos como las fuentes de energía sin conexión a la red, agroindustrias, financiación de proyectos a pequeña escala o sistemas de pago electrónico y banca móvil.

Del mismo modo, el UNCDF ha ampliado su plataforma de asociados y grupos de iguales en estas zonas, por ejemplo, uniéndose a la Aspen Network of Development Entrepreneurs (Red Aspen de Emprendedores para el Desarrollo, ANDE) y a la Global Impact Investing Network (Red Mundial de Inversiones de Impacto, GIIN). Además, ha explorado las posibilidades de establecer vínculos con inversores de impacto, que potencien la ampliación de sus intervenciones de la mano de operadores institucionales y privados. Esto es de suma importancia para que el UNCDF se posicione dentro de la arquitectura general de la ayuda al desarrollo como incubadora de empresas e inversor inicial, capaz de aplicar su mandato de inversión flexible para generar oportunidades de inversión sin riesgo que puedan ser reproducidas y ampliadas después por otras entidades asociadas con distintas estrategias y grados de asunción de riesgos, como por ejemplo la Corporación Financiera Internacional (CFI).

----->

SOMALILANDIA: El Programa conjunto de las Naciones Unidas sobre gobernanza local se centra en el desarrollo de instituciones en distintos niveles de gobierno. Mediante un proceso participativo de selección de inversiones, las administraciones locales reciben asistencia para elaborar y aplicar los programas de inversión y los planes anuales de trabajo. En este contexto, la escuela primaria Burao Mohamed Ali ha recibido financiación y, gracias a ello, 130 niños de un distrito pobre de Burao reciben enseñanza primaria.

© UNCDF/Sandra Simmet

SE ENSALZÓ PARTICULARMENTE

la contribución del UNCDF en aquellos casos en los que los programas tenían como objetivo la expansión a las zonas rurales, el desarrollo de nuevos productos destinados a las mujeres y el establecimiento de nuevos mecanismos para la prestación de servicios (como, por ejemplo, la banca electrónica).

Evaluaciones de la financiación inclusiva, 2011 – 2012



«El UNCDF está a la
VANGUARDIA
 del ámbito de su mandato
 distintivo y cuenta con...
 claras **VENTAJAS**
 comparativas en él».

Gobierno de Suecia
 Evaluación de las organizaciones
 multilaterales, 2008

El crecimiento de las tecnologías móviles y las sociales, unido a la concentración masiva de una población cada vez más joven en zonas urbanas y a los cambios en el movimiento del dinero y la mano de obra por todo el mundo han marcado el inicio de una era con unas posibilidades sin precedentes. Como parte de su expansión a nuevos e innovadores ámbitos de trabajo, el UNCDF continuó financiando la iniciativa Better than Cash Alliance, que aún y apoya a gobiernos, empresas privadas y organizaciones de desarrollo que se comprometen a favorecer la transición de los pagos en efectivo a los pagos electrónicos, con miras a conseguir los objetivos comunes de empoderamiento de las personas y crecimiento de las economías emergentes. La iniciativa Better Than Cash Alliance está financiada por la Fundación Bill y Melinda Gates, el grupo Citi, la Fundación Ford, MasterCard, Omidyar Network, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional y Visa Inc., y el UNCDF tiene a su cargo las funciones de Secretaría. Para más información, véase la página 35.

En el marco de su estrategia para establecer asociaciones eficaces con otros organismos de las Naciones Unidas, en 2013, el UNCDF avanzó considerablemente en su apoyo a los países menos adelantados en situaciones vulnerables y posteriores a crisis. Un ejemplo de ello es Somalia, donde en 2013 el UNCDF era el que mayor cantidad de fondos recibía, de manos de un consorcio de importantes donantes bilaterales, de entre los cinco organismos de financiación de las Naciones Unidas. Estos recursos permitieron al UNCDF ampliar su apoyo en pro de la reconciliación y las democracias locales, prestando asistencia a las administraciones locales para el desarrollo de procesos participativos de planificación para proporcionar servicios sociales e infraestructuras a sus comunidades.



JPLG: ASOCIACIONES PARA LOGRAR UNA MAYOR REPERCUSIÓN EN LOS ESTADOS FRÁGILES

El UNCDF lleva mucho tiempo al frente de la defensa del empoderamiento de la gobernanza local como vector para el desarrollo sostenible. En Somalia, el UNCDF forma parte del Programa conjunto de las Naciones Unidas sobre gobernanza local y prestación de servicios descentralizados, cuyo objetivo es fortalecer la gobernanza local y acercar los servicios a las comunidades locales de Puntlandia, Somalilandia y otras regiones somalíes.

SOMALILANDIA: Esta región somalí ha sido asolada por la guerra civil y los disturbios durante muchos años, lo que ha tenido consecuencias directas en sus infraestructuras. En Somalilandia, la carretera entre Burao y Sheikh es vital para la población, puesto que une dos de los puertos más importantes de la región. El Programa conjunto de las Naciones Unidas sobre gobernanza local ayuda a reconstruirla.

© UNCDF/Sandra Simmet



24 PROYECTOS

Rehabilitación de carreteras

&

Mejora de la salud
y el saneamiento

&

Centros de enseñanza
y comunitarios

1,5 MILLONES DE HABITANTES

Como parte de este programa conjunto, el UNCDF presta asistencia técnica al Comité interministerial de gobernanza local en los siete distritos que atiende el programa: Berbera, Borama, Buroa, Gabiley, Hargeisa, Odweine y Sheikh. Se coordina con los gobiernos centrales y locales, cuatro organismos asociados de las Naciones Unidas (OIT, PNUD, ONU-Hábitat y UNICEF), numerosos asociados para el desarrollo, y con el sector privado y las comunidades. Las actividades están financiadas por Dinamarca, el Departamento de Desarrollo Internacional británico, la Unión Europea, la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional (Sida) y Suiza. En 2013, el UNCDF fue el receptor que mayor cantidad de fondos recibió de parte de los donantes de entre los organismos que participaban en el programa.

En Puntlandia, el UNCDF presta su ayuda a seis distritos (Bayla, Bossaso, Eyl, Gardo, Garowe y Jeriban) para que aumenten su capacidad y mejoren la prestación de servicios a sus comunidades. En colaboración con otros organismos del programa conjunto, el UNCDF asistió a los distritos en la ejecución de 24 proyectos, que

«El UNCDF actúa
con **EFICACIA**
en los Estados frágiles»

Evaluación multilateral
australiana (Australian Multilateral
Assessment, AMA), 2012

«El UNCDF ha hecho una
**IMPORTANTE
 CONTRIBUCIÓN**
 a la mejora de la
 gestión de los gastos
 financieros y públicos
 de las administraciones
 locales involucradas»

Evaluaciones de la financiación para
 el desarrollo local, 2011 – 2012

abarcaban desde la rehabilitación de carreteras a la mejora de la salud y el saneamiento o el establecimiento de centros de enseñanza y comunitarios. Alrededor de un millón y medio de habitantes de los seis distritos se beneficiaron de estos proyectos.

El UNCDF también proporciona apoyo institucional a los ministerios de Interior y Finanzas para aplicar políticas de descentralización fiscal, que permiten destinar una parte del presupuesto nacional a proyectos de desarrollo de la administración local. Con esta iniciativa, el Ministerio de Finanzas aportó un 10 % del presupuesto para cada uno de los proyectos ejecutados en los distritos participantes.

El Gobierno de Somalilandia, consciente de los beneficios tangibles que esta iniciativa tiene en las vidas de los ciudadanos cuando los servicios gubernamentales se acercan a aquellos para quienes gobiernan, incluyó un marco para la descentralización en la constitución de 2001. El Vicepresidente, el impulsor asignado para velar por la gobernanza local, ha creado un Comité interministerial de gobernanza local. Su cometido es aumentar la capacidad de los funcionarios del Estado para prestar servicios y dar más oportunidades a los ciudadanos para ayudar a establecer prioridades, formular políticas y tomar decisiones que afectan a su vida.

Los responsables públicos han mostrado un gran compromiso, debido en parte a las iniciativas de concienciación de la administración, entre las que se cuenta un reportaje en vídeo sobre la descentralización en el que los ciudadanos expresan su opinión y narran sus experiencias acerca de la gobernanza local y la prestación de servicios.

Hasta la fecha, la acogida ha sido muy entusiasta. La creación de un mercado central en un terreno designado para el desarrollo económico en el distrito de Hargeisa, por parte de la administración local, facilitó que los comerciantes, como el Sr. Ismaili, pudiesen llevar a sus hijos a la escuela, e incluso a la universidad. La Sra. Cali, portavoz de los comerciantes de verduras y hortalizas, se convirtió en una mejor defensora de sus representados al tener un acceso más directo a las autoridades y los funcionarios locales.

Gracias a una beca de la administración local, el Sr. Farah ha podido estudiar Higiene y Salud Pública en la Universidad Hope de Hargeisa. Él y otros futuros funcionarios públicos de la comunidad tienen intención de emplear sus nuevos conocimientos para mejorar las condiciones de vida de sus conciudadanos de forma sostenible.

El empoderamiento de la administración local y la mejora de la prestación de servicios benefician también a las comunidades más vulnerables. En Hargeisa, el distrito habilitó centros de acogida y otras infraestructuras para los repatriados, de los que se beneficiaron 400 familias.

¿A qué denomina
el UNCDF
«energía limpia»?

La energía limpia engloba las energías

RENOVABLES, combustibles fósiles que generan pocas emisiones de gases de efecto invernadero

(GEI) y combustibles fósiles **CONVENCIONALES** que con el uso de tecnologías y prácticas avanzadas producen menos emisiones de CO₂ (por ejemplo, fogones de cocina mejorados).



CLEANSTART: EN BUSCA DE ASOCIADOS PARA DESARROLLAR SOLUCIONES EN MATERIA DE ENERGÍA SOSTENIBLE

La nueva era de la asociación también requiere que la acción global se movilice desde todos los sectores de la sociedad: empresas, gobiernos, inversores, grupos comunitarios e instituciones académicas. La iniciativa pionera «Energía Sostenible para Todos» que el Secretario General de las Naciones Unidas, Ban Ki-moon, puso en marcha en 2011, insta a este amplio abanico de agentes a unirse a una causa común en servicio de tres objetivos interrelacionados: garantizar el acceso universal a los servicios energéticos modernos, duplicar la tasa global de mejora de la eficiencia energética y duplicar la proporción de las energías renovables en la matriz energética mundial.

En este contexto, el programa CleanStart del UNCDF contribuye de forma directa a los objetivos de la iniciativa Energía Sostenible para Todos al facilitar el acceso de los hogares pobres y las microempresas a financiación para utilizar energías limpias y baratas y ayudar al menos a dos millones y medio de personas en África y Asia a salir de la pobreza energética antes de 2017.

La iniciativa CleanStart amplía la oferta de posibilidades de financiación para las personas que viven en situación de pobreza, a través de tecnologías y servicios de alta calidad, y habilita entornos que permitan a los proveedores de servicios financieros y energéticos ampliar su intervención e impacto. El programa tiene el potencial de reducir las emisiones de carbono en hasta 300 000 toneladas, y su objetivo a largo plazo es crear estrategias para ampliar notablemente el acceso a la energía de las poblaciones subatendidas.

Además del UNCDF, en la iniciativa CleanStart participan la Cooperación Austríaca para el Desarrollo, Liechtenstein, el Organismo Noruego de Desarrollo Internacional (NORAD) y Sida.

El costo estimado de CleanStart es de 26,1 millones de dólares para seis años (2012-2017). CleanStart ha conseguido una financiación inicial de 7,9 millones de dólares, lo que ha permitido que otros asociados para el desarrollo inviertan conjuntamente 18,2 millones de dólares más.

El modelo de CleanStart ya está operativo en Nepal y pronto lo estará en Uganda, y está previsto expandirlo a otros cuatro países a corto plazo.

En Nepal se han seleccionado cuatro proveedores de servicios financieros como asociados, que en conjunto tienen intención de dar servicio a cerca de 145 000 clientes de aquí a 2017 mediante préstamos para financiar sistemas de iluminación que funcionan con energía solar, digestores de biogás y fogones de cocina mejorados.

CleanStart también colabora estrechamente con asociados locales para respaldar las prioridades nacionales en materia de acceso a la energía, como el Centro de Promoción de Energías Alternativas (AEPC, por sus siglas en inglés) de Nepal y el Ministerio de Energía y Desarrollo Minero de Uganda.

UGANDA: Robinah Kyayise es una sastra que solía utilizar una lámpara de queroseno para trabajar de noche. Son lámparas muy comunes en Uganda, que pueden provocar incendios y problemas de salud. Robinah, que ahora utiliza lámparas solares, afirma: «veo perfectamente y no tengo miedo de dejar a mis hijos solos con ella encendida». Para que más personas se beneficien de estas iniciativas, el programa CleanStart del UNCDF se propone ayudar a 40 000 microempresas y familias ugandesas con bajos ingresos a acceder a energías limpias, seguras y asequibles a través de la microfinanciación.

© UNCDF/Frederic Noy



Las perspectivas de CleanStart siguen creciendo a medida que surgen nuevos modelos empresariales y oportunidades para establecer asociaciones.

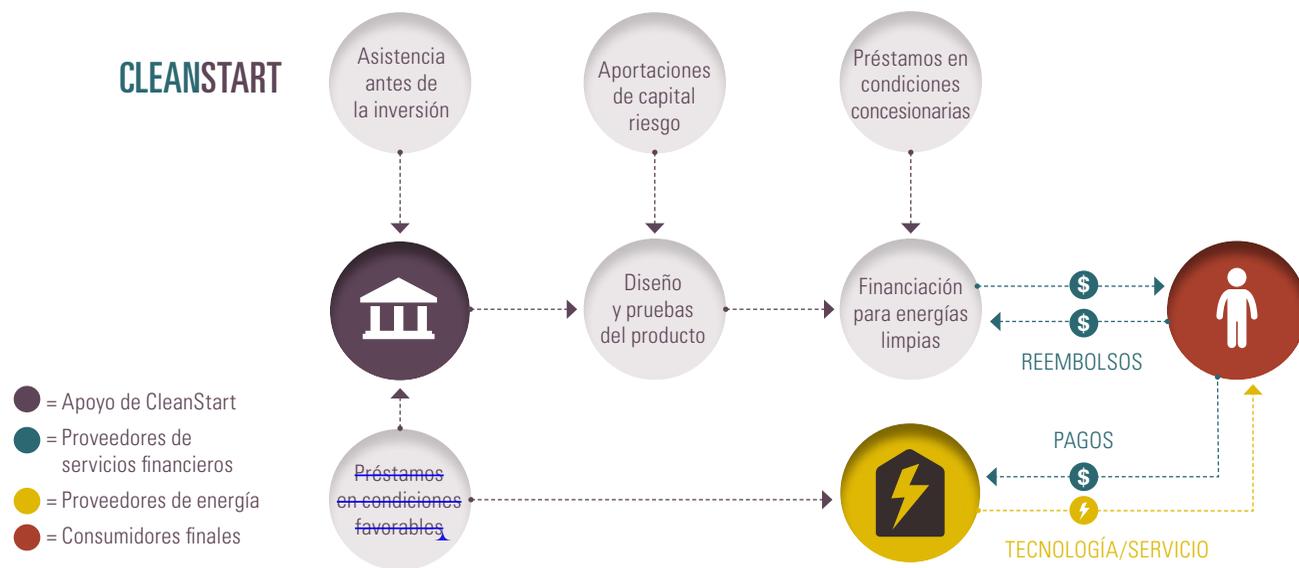
En noviembre de 2013, CleanStart puso en marcha el foro anual CleanStart Connect, que en los años venideros explorará cómo habilitar entornos de inversión que permitan ampliar la intervención y el impacto de aquellos proveedores de servicios energéticos orientados a consumidores de bajos ingresos. La edición del año 2013 se centró en el papel de las finanzas en particular. Al foro de CleanStart Connect asistieron 70 participantes, entre los que se encontraban empresas del sector de la energía, instituciones financieras, responsables de políticas, asociados e inversores para el desarrollo con operaciones en África y Asia.



NEPAL: El UNCDF se ha asociado con el PNUD para crear CleanStart, un programa para facilitar el acceso de los hogares pobres y las microempresas a financiación para usar energías limpias y baratas. Crea oportunidades de microfinanciación con el propósito de que las personas con bajos ingresos puedan usar energías limpias.

© UNCDF/Frederic Noy

UN MODELO EMPRESARIAL DE CLEANSTART PARA FINANCIAR ENERGÍAS LIMPIAS





CÓMO TRABAJA EL UNCDF: CUESTIÓN DE APALANCAMIENTO

Asociaciones diferentes para marcar la diferencia

La volatilidad de los precios de los alimentos y los combustibles, el cambio climático y la crisis económica internacional están haciendo que buena parte del mundo explore nuevas estrategias para reducir la vulnerabilidad. Para encontrar soluciones a los problemas asociados al desarrollo mundial es preciso adoptar una visión holística de la creación y el desarrollo de los mercados, con un enfoque exhaustivo y basado en datos que permita diagnosticar las necesidades de los consumidores, diseñar programas que den respuesta a dichas necesidades y promover políticas que impulsen el desarrollo del mercado, empoderen a las personas y contribuyan a que las instituciones prosperen adecuadamente. Tales soluciones exigen la colaboración de entidades conscientes de la crucial importancia que tiene crear alternativas de cambio para quienes viven en los márgenes de la prosperidad para asentar y orientar un crecimiento estable y sostenible a largo plazo.

La actividad asociativa es el eje central de la labor del UNCDF para lograr su misión, y parte desde dentro. La flexibilidad que nos brinda el hecho de poder hacer una prueba piloto de una idea en un lugar, evaluar sus resultados y a continuación aplicarla en otros lugares crea sinergias en todo el sistema, lo que convierte a cada país y cada iniciativa en un posible asociado para los demás. De esta forma, cada uno de los países a los que atiende el UNCDF puede beneficiarse de las innovaciones y enseñanzas adquiridas en una red mundial, y aprovechar esos activos para conseguir sus propios objetivos de desarrollo.



El nuevo objetivo organizacional para 2017 es el apalancamiento

1:10

de los recursos básicos del UNCDF



«... el TRABAJO OPERACIONAL

del Banco Mundial se realizó en colaboración con otros asociados para el desarrollo, y se basó en proyectos piloto del United Nations Capital Development Fund (UNCDF) que habían

tenido **ÉXITO**»

Descentralización en países receptores: una evaluación del apoyo del Banco Mundial

El UNCDF presta apoyo mediante la integración de los programas de país y los programas mundiales con vistas a expandir la financiación para el desarrollo local y la financiación inclusiva.

Los programas de país se adaptan a las necesidades particulares que determina el diagnóstico de la situación de cada país. Comprenden apoyo a nivel macro en el marco político, jurídico y normativo; apoyo para reforzar la infraestructura financiera a través de asociaciones de proveedores minoristas e institutos de formación; apoyo a los proveedores de servicios financieros para que operen de forma más inclusiva a nivel minorista; y apoyo para fortalecer la gestión de las finanzas públicas y los ingresos locales para mejorar la calidad de las inversiones públicas y privadas y promover la rendición de cuentas a nivel local.

Los programas mundiales forman parte de los programas de desarrollo de productos del UNCDF y están pensados para complementar y crear sinergias con los programas nacionales. La «identificación de innovaciones» a escala mundial suele convergir con los resultados de los «análisis de las deficiencias» de los programas de países.

Siguiendo su mandato de centrarse en los países menos adelantados, el UNCDF facilita acceso en los países más necesitados para impulsar una serie de iniciativas ensayadas a escala mundial y desarrolladas con un amplio conjunto de asociados y partes interesadas, y respalda las prioridades nacionales prestando apoyo focalizado (pero diverso a la vez) a nivel nacional en materia de financiación para el desarrollo local y financiación inclusiva.

Please put the arrow back where it was, it has to be linked to the last sentence before MAP.

En Nepal, por ejemplo, se ha puesto en desarrollo comunitario para descentralizar de servicios locales mediante el fomento de los ciudadanos marginados y la mejora de la capacidad de las autoridades locales para ofrecer servicios. El Gobierno de Nepal no solo recibe apoyo para la ejecución del UNCDF, sino también de Alemania, Canadá, Dinamarca, Noruega, Reino Unido y Suiza, así como del Banco Asiático de Desarrollo.

Al mismo tiempo, dado que el acceso a energías limpias asequibles es una prioridad entre los servicios mencionados, Nepal también participa en el programa mundial CleanStart del UNCDF (véase la página 13) para facilitar el acceso de los hogares pobres y las microempresas a financiación para utilizar energías limpias y baratas. Los asociados en este caso son el Centro de Promoción de Energías Alternativas, con sede en el país, y, como parte del conjunto cada vez más numeroso de ejemplos de cooperación Sur-Sur eficaz, el Ministerio de Energía y Desarrollo Minero de Uganda.

El UNCDF reconoce que es necesario adoptar un enfoque holístico y de largo plazo de la creación y el desarrollo de los mercados, y contar con asociados estratégicos a nivel mundial y nacional para garantizar un crecimiento sostenible que beneficie a las personas que viven en situación de pobreza. El programa MAP ha sido diseñado para multiplicar el impacto de la financiación no solo en el país, sino también con los asociados mundiales. Este planteamiento permite emplear los fondos de la mejor manera posible en el país, a la vez que garantiza que los resultados del diagnóstico lleguen a los distintos asociados de forma que los tomen como propios y centren sus esfuerzos en consensuar soluciones para mejorar la inclusión financiera a nivel nacional.

MAP - PROGRAMA PARA POSIBILITAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS FINANCIEROS: INCLUSIÓN BASADA EN DATOS E IMPULSADA POR LAS ASOCIACIONES

Los 100 millones de adultos que carecen de acceso a servicios financieros formales se enfrentan a algo más que meros inconvenientes. Están al borde del precipicio de una brecha de progreso que, con el tiempo, puede ser más difícil de cerrar. Conscientes de que es preciso contar con un entorno más extenso de proveedores para poder adoptar un enfoque de desarrollo de los mercados más amplio y prestar así el conjunto de los diversos servicios financieros que los pobres necesitan, el UNCDF estableció un enfoque de colaboración multipolar con las mejores entidades en materia de inclusión financiera, a escala tanto nacional como mundial.

MYANMAR: Una mujer en el mercado local de Yangon, en Myanmar, donde la gente gana una media de 3,5 dólares al día. El 73 % de los adultos no tienen acceso a servicios financieros formales. Para ayudar a salvar esta carencia, el proyecto MicroLead del UNCDF apoya a una serie de instituciones microfinancieras, que prestarán sus servicios a al menos 100 000 clientes en los próximos tres años.

© UNCDF/Paul Luchtenburg

«Los puntos fuertes y las ventajas comparativas del UNCDF le permiten actuar como **FACILITADOR** en nombre de donantes de mayor envergadura (como fundaciones), concediendo pequeñas subvenciones que **SIRVEN COMO CATALIZADOR DE LOS MERCADOS** y ofreciendo su infraestructura a otros financiadores que no están tan bien situados para intervenir en los mercados locales».

Índice SmartAid de Microfinanzas, 2013





«El PROCESO DEL PROGRAMA MAP

nos ha permitido adoptar un enfoque holístico y más coordinado. Ahora contamos con un equipo de trabajo sobre **INCLUSIÓN FINANCIERA**, cuya labor es esencial para la creación de un marco de inclusión financiera; además, gracias a él, el sector privado y la comunidad de donantes están al corriente de las iniciativas que se realizan en este ámbito...»

David Myeni, Presidente del equipo de trabajo sobre la inclusión financiera en Myanmar

El UNCDF, en colaboración con FinMarkTrust y el Centro para la Regulación y la Inclusión Financieras (Cenfri), ha desarrollado el programa MAP, una iniciativa mundial para apoyar la inclusión financiera mediante un proceso de diagnóstico de la situación del país basado en datos en el que dialogan diversas partes interesadas. Su objetivo es elaborar guías nacionales para la inclusión financiera con las que aprovechar los factores determinantes y en las que se recomiendan medidas para ampliar el acceso a los servicios financieros.

En el ámbito nacional, los asociados del programa MAP colaboran con los gobiernos y otras partes interesadas y donantes clave para diagnosticar las necesidades, elaborar una guía y acordar medidas prácticas, y multiplicar el impacto de la financiación. De esa forma se aseguran de unir esfuerzos y recursos con una visión común para conseguir un mayor grado de inclusión financiera, a la vez que se da espacio a las instituciones para que cada una escoja sus ámbitos de aplicación en función de sus intereses, mandato y puntos fuertes. Tras la fase de diagnóstico, las asociaciones pueden ampliarse para elaborar programas conjuntos y para avanzar en la visión común de un enfoque holístico de desarrollo de los mercados.

Desde su creación en 2012, el programa MAP ha ido intensificando su participación en los diez países en los que está en marcha actualmente. En Myanmar, la asociación entre el UNCDF, FinMarkTrust, Cenfri y el Fondo Fiduciario para la Subsistencia y la Seguridad Alimentaria (LIFT, por sus siglas en inglés) está trabajando en el marco del programa MAP para acelerar el proceso de inclusión financiera.

En Tailandia, el programa MAP forma parte de una iniciativa de asistencia técnica más amplia, impulsada por el Banco Asiático de Desarrollo (con la financiación del Fondo del Japón para la Reducción de la Pobreza) para establecer un marco estratégico de inclusión financiera. Y en la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo (SADC, por sus siglas en inglés), FinMarkTrust está financiando y realizando diagnósticos del MAP para ampliar y profundizar en la labor ya iniciada en Botswana, Lesotho, Malawi, Mozambique, la República Democrática del Congo, Swazilandia y Zimbabwe.

En vista del reconocimiento que está recibiendo la inclusión financiera en los foros mundiales por sus posibles aportaciones tanto al crecimiento como al desarrollo, de los llamamientos específicos que el G20 está haciendo para que los países adopten estrategias de inclusión financiera y del compromiso de los reguladores y supervisores de los bancos nacionales a través de las Declaraciones Maya para desarrollar dichas estrategias, el diagnóstico MAP y la participación de las partes interesadas puede contribuir a establecer una colaboración de múltiples interesados a partir de diagnósticos fiables en los que fundamentar las estrategias nacionales y basar la elaboración de planes sólidos para aumentar la inclusión financiera a nivel nacional.

Las asociaciones estratégicas con los líderes del mercado surgidas a partir del programa MAP a escala mundial, nacional y local, así como en cada uno de los países, garantizan la adopción de un enfoque coherente y coordinado que en última instancia beneficiará a los consumidores pobres a medida que el acceso a la inclusión financiera vaya aumentando. La incorporación de nuevos proveedores, en particular inversores del sector privado, también ha traído consigo mayores innovaciones a escala nacional.



CUESTIÓN DE APALANCAMIENTO: CASO DE ESTUDIO 1

En el ámbito de la **FINANCIACIÓN INCLUSIVA**, en 2009 el UNCDF presentó **MICROLEAD**, una iniciativa temática **mundial** cuyo objetivo es apoyar a los líderes del mercado del ahorro, para lo que otorga préstamos y subvenciones mediante concurso a entidades de microfinanzas, bancos comerciales y cooperativas financieras con sede en países en desarrollo, y adoptar un enfoque basado en el ahorro para extender su acción a los mercados subatendidos.

MicroLead –que cuenta con el apoyo de la Fundación Bill y Melinda Gates, la Fundación MasterCard y el LIFT

de Myanmar– está dirigido a los líderes del mercado microfinanciero del Sur para ayudarlos a introducirse en zonas subatendidas de los países menos adelantados.

En Sudán del Sur, el Equity Bank de Kenya estableció un banco de nueva planta, que ha movilizado **77 MILLONES DE DÓLARES** en depósitos (2009-2013) procedentes de 98 421 depositantes minoristas, gracias a una subvención de **2,5 MILLONES DE DÓLARES** del UNCDF. El incremento neto del ahorro movilizado, dividido por la subvención del UNCDF a cuatro años, consigue un apalancamiento de 31:1.

MicroLead

se dirige a los
LÍDERES del
MERCADO
del **SUR**



En Sudán del Sur:

77 millones de dólares
EN DEPÓSITOS (2009-2013) procedentes de
98 421 DEPOSITANTES MINORISTAS



LFI - INICIATIVA DE FINANCIACIÓN LOCAL: SEMILLAS QUE ENRIQUECEN LA TIERRA

Las asociaciones público-privadas se han convertido en el pilar principal del crecimiento y el desarrollo tanto para los países pobres como para los ricos. Cada vez más, la comunidad internacional cobra consciencia de que, para que la economía privada sea estable y sostenible, es esencial que los bienes y servicios públicos tengan el mayor alcance posible: ha llegado una nueva era de cooperación y emprendimiento social.

La emergencia de asociados nuevos de las economías en crecimiento, ansiosos por aplicar las mejores prácticas de la cooperación para el desarrollo en sus países, ha hecho que nos replanteemos qué se puede conseguir en los países desarrollados si utilizamos los recursos privados para financiar proyectos públicos a escala local y de distrito.

El UNCDF explora esta idea en dos ámbitos con efectos multiplicadores probados: las infraestructuras y la elaboración de productos agrícolas. La Iniciativa de Financiación Local (LFI, por sus siglas en inglés) es un programa innovador a escala mundial para impulsar los sectores financieros nacionales y mejorar los entornos que facilitan la actividad empresarial en los países en desarrollo.

Esta iniciativa desarrolla proyectos de demostración a pequeña y mediana escala, aplica técnicas financieras que han demostrado ser eficaces en proyectos a mayor escala y las complementa con intervenciones específicas de mejora del crédito, mitigación del riesgo y fomento de la capacidad.

Los proyectos se escogen por su potencial para cambiar la percepción del aparente riesgo asociado a la inversión en la economía local, promover el desarrollo inclusivo de la zona y estimular relaciones nuevas entre los agentes públicos y privados, a la vez que se fomenta la capacidad local en ambos sectores.

El mecanismo de asociación del programa LFI crea un ciclo virtual de desarrollo y crecimiento inclusivo en la región: el capital semilla local (privado) arraiga en suelo local (público), con lo que enriquece el terreno y crea un entorno propicio para sí mismo y para que otros proyectos e inversores nacionales prosperen.

En 2013, la iniciativa LFI estaba en marcha en Tanzania y Uganda. En Tanzania continuó desarrollando una cartera de inversiones en infraestructuras locales, con proyectos como el de generación de energía hidroeléctrica en los servicios de promociones industriales de Arua y el del parque de camiones en Busia. En Uganda, el programa LFI colaboró con la unión de cooperativas en el sector lácteo (UCCCU, por sus siglas en inglés) en Insingiro para desarrollar un proyecto de procesamiento de la leche.

«Una intervención
muy necesaria para
**REDUCIR LA
POBREZA**

mediante el desarrollo de
microinfraestructuras».

Comisión Europea, 2010. Informe
de seguimiento orientado
a resultados. Proyecto de
descentralización en la provincia
laosiana de Saravane.

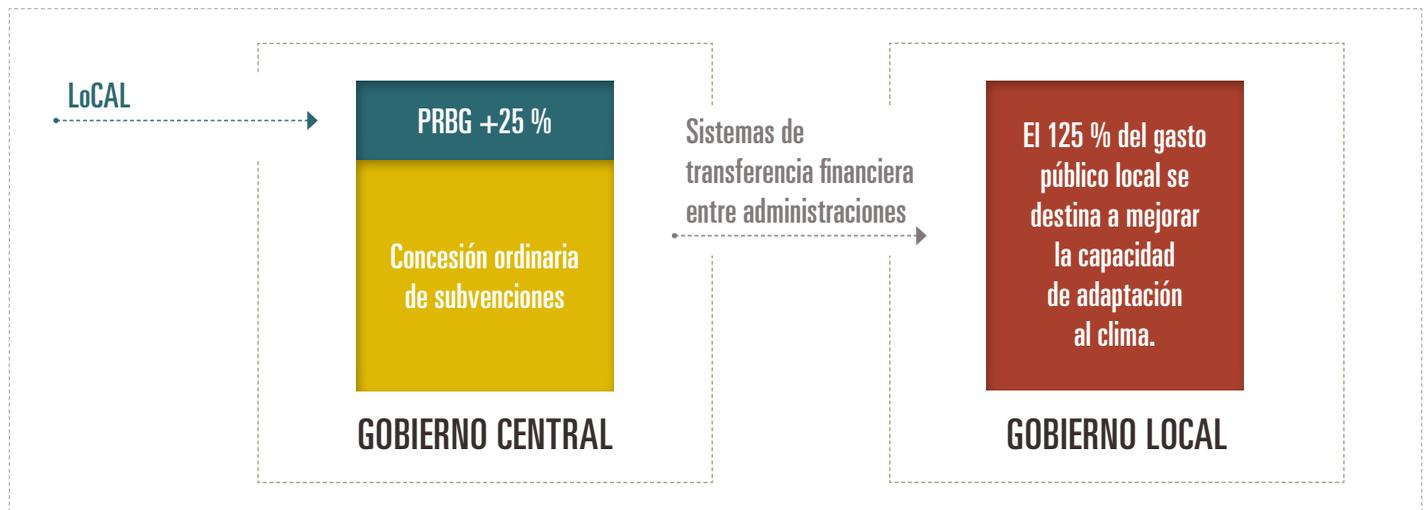


LoCAL - MECANISMO LOCAL DE ADAPTACIÓN AL CLIMA: AGILIZAR LA DEFENSA CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

A medida que el mundo continúa su lucha contra el cambio climático, cada vez hay más datos que sugieren que las comunidades pobres son, a menudo, las más vulnerables. Las administraciones locales, situadas en la primera línea para ayudar a las comunidades a adaptarse, con frecuencia carecen de la capacidad fiscal necesaria para ejecutar proyectos de adaptación dedicados a la defensa contra el cambio climático, como la construcción o el refuerzo de puentes, la creación de sistemas de captación de aguas para recoger el agua de lluvia y soportar las sequías o la inversión en mecanismos de mitigación del riesgo de desastres y preparación ante ellos.

Para dar respuesta a este problema, el UNCDF ha creado el mecanismo local de adaptación al clima (LoCAL, por sus siglas en inglés). LoCAL es un fondo destinado específicamente a la inversión en la capacidad de adaptación local al cambio climático, que canaliza la financiación hacia las administraciones locales y les permite invertir en medidas que aumentan la resiliencia local, contribuyendo así a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), en particular a los relativos a la reducción de la pobreza (primer ODM) y la sostenibilidad del medio ambiente (séptimo ODM).

Este mecanismo canaliza fondos globales para la adaptación en beneficio de administraciones locales, la primera línea en la lucha contra los efectos del cambio climático, y les permite invertir en resiliencia en el plano local. El método empleado es muy innovador: el servicio LoCAL pone en contacto a las autoridades locales con los sistemas nacionales intergubernamentales de transferencia fiscal, y complementa estas subvenciones a los gobiernos locales con un alto grado de apalancamiento con fondos para la adaptación al clima que se conceden en función del desempeño. De esta forma incentiva a las autoridades locales a integrar los planteamientos de adaptación al clima en sus planificaciones e inversiones cotidianas, fomentando el análisis sistemático de



los cambios de las condiciones climatológicas y sus repercusiones en las economías locales. También se encarga de apalancar inversiones de menor cuantía, para aumentar la cantidad de recursos disponibles a nivel local.

Por tanto, LoCAL es un medio rápido y eficaz de hacer llegar la financiación allí donde más se necesita, garantizando al mismo tiempo la implicación local, la rendición de cuentas y los resultados. LoCAL opera principalmente en países menos adelantados y se implanta en tres fases:

- 1. FASE I:** fase de evaluación inicial. Se realiza un análisis inicial, seguido de una prueba en un pequeñísimo número de administraciones locales, con una base de referencia establecida a partir del estudio de evaluación.
- 2. FASE II:** piloto nacional. Se trata de un proyecto piloto a escala nacional del mecanismo LoCAL, diseñado en función de las enseñanzas adquiridas en la fase anterior. Se realiza en entre un 5 % y un 10 % de las administraciones locales (de los niveles adecuados) en un país, y suele estar financiado por el UNCDF y algunos asociados en la financiación hasta en torno a los 5 millones de dólares.
- 3. FASE III:** implantación plena en un programa de país. Se extiende gradualmente a todas las administraciones locales (del nivel adecuado) y generalmente lo financia el gobierno central mediante el reajuste de la arquitectura de los recursos existentes para poder destinar fondos a la adaptación local. También puede recibir financiación de instituciones internacionales como el Banco Mundial, bancos regionales de desarrollo y fondos fiduciarios para el clima. En 2013, la cumbre sobre la adaptación local al clima celebrada en Cotonú (Benín) dio como resultado que nueve países africanos firmaran la guía LoCAL para unirse al mecanismo. Esos nueve países fueron Benín, Burkina Faso, Burundi, Ghana, Guinea, Malí, Mozambique, Níger y Uganda. Uno de los hitos importantes en este camino emprendido ha sido la elaboración de estudios de evaluación y diseño en Bangladesh, Benín, Ghana, Malí, Nepal y las Islas Salomón, que se concluyeron en ese año.

BUTÁN: El mecanismo LoCAL del UNCDF dirige la financiación mundial para la adaptación a las administraciones locales, para que puedan invertir en medidas que aumenten la resiliencia de las comunidades. En ese contexto, LoCAL (Proyecto de Apoyo a la Gobernanza Local) ha ayudado a construir un puente tipo bailey sobre el Likcheychhu.

© Cedric Jancloes



A finales de 2013, Bangladesh y Benín habían firmado el memorando de entendimiento y se sumaron a Bután y Camboya como asociados de pleno derecho en el mecanismo.

Esta iniciativa es posible gracias a la colaboración del UNCDF, el PNUD, UNEP, el Cambodia Climate Change Alliance Trust Fund (Fondo Fiduciario de Alianza para el Cambio Climático de Camboya), el Adaptation Fund (Fondo para la adaptación) y Sida. Además, durante ese mismo año se obtuvo financiación adicional, por valor de 7 millones de dólares, de la Unión Europea, Sida y Liechtenstein.

CUESTIÓN DE APALANCAMIENTO: CASO DE ESTUDIO 2

En el ámbito de la **FINANCIACIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL**, el UNCDF está trabajando en Benín a fin de fortalecer las capacidades locales para apoyar el desarrollo económico local y mejorar la seguridad alimentaria. El UNCDF, consciente de lo importantes que son las tecnologías de la información y la comunicación para gestionar las finanzas públicas a tiempo real, administrar los escasos recursos y dar acceso a las empresas locales a servicios disponibles a través de Internet, ha desarrollado un programa informático de contabilidad denominado Gestion Budgétaire et Comptables des Communes (GBCO).

El GBCO se lanzó en siete municipios, con una pequeña inversión inicial de **18 000 dólares**, y más adelante se ha extendido por todo el país gracias a la financiación del DANIDA, la Cooperación Técnica Belga (CTB, por sus siglas en francés) y la Unión Europea, que supera los **400 000 dólares**. Actualmente, el 75 % de las administraciones locales en Benín emplean el modelo del UNCDF. La CTB ha exportado recientemente el GBCO a Níger y ha comenzado su implantación en cuatro municipios, con una inversión de **32 000 dólares**. También se están debatiendo nuevas adaptaciones para introducirlo en Malí.





RESULTADOS DEL CRECIMIENTO INCLUSIVO Y SOSTENIBLE

Aspectos destacados de 2013

En un mundo de recursos finitos y prioridades de desarrollo concurrentes, el mandato del UNCDF (promover el desarrollo económico en los países menos adelantados) y su capacidad única de proporcionar financiación de capital en forma de subvenciones, préstamos en condiciones favorables y opciones de mejora del crédito es más relevante que nunca. El UNCDF trabaja para crear nuevas oportunidades para pequeñas empresas y familias pobres en los países menos adelantados. Se centra en la financiación local y la inclusión financiera porque el acceso a los servicios básicos y la existencia de un sector privado funcional son los factores que facultan a las personas para mejorar su vida.

El UNCDF es un asociado flexible, capaz de colaborar con una amplia variedad de agentes para el desarrollo. En muchos aspectos, opera más como un banco de desarrollo que como un organismo convencional de las Naciones Unidas, dado que puede establecer asociaciones de forma más directa y práctica. Puede conceder préstamos, avales y subvenciones de capital y prestar asistencia técnica, orientación sobre políticas y capital riesgo directamente a los inversores privados o a cualquier instancia gubernamental. Tiene margen institucional suficiente para asumir riesgos calculados, y experimentar e innovar para brindar apoyo a enfoques e instituciones prometedoras, pero que aún no se han puesto a prueba. Goza de una gran credibilidad entre todas las partes interesadas: puede aprovechar los conocimientos especializados adquiridos desde abajo para definir las políticas nacionales sobre inclusión financiera y prestación de servicios descentralizado.



11 iniciativas
temáticas mundiales
puestas en marcha
en el periodo
2010-2013

«El trabajo **CONJUNTO** [del PNUD y el UNCDF] les ha permitido **SACAR PARTIDO** de su experiencia y recursos respectivos y **APOYAR** las reformas en materia de gobernanza local, en particular, debido a que se las percibe como instituciones políticamente neutrales y a que a lo largo de muchos años se han ganado la **CONFIANZA** de los gobiernos nacionales».

Evaluación de la contribución del PNUD al fortalecimiento de la gobernanza local, 2010

Y lo que es más importante, el UNCDF continúa evolucionando ante las nuevas realidades y la tecnología disponible. Desde su apoyo a la microfinanciación y los enfoques de mercado encaminados a la inclusión financiera de sus inicios, ha dado un salto de gigante en términos de capacidad de diagnóstico y análisis. El programa para posibilitar el acceso a los servicios financieros, o MAP (véase la página 19) es una herramienta de diagnóstico y un marco programático creado por el UNCDF para apoyar el desarrollo de estrategias nacionales de inclusión financiera y de guías y planes de acción para aplicarlas. Otra de las herramientas, conocida como LoOKING (conocimientos locales = crecimiento inclusivo), ha sido diseñada para mejorar la capacidad de gobernanza a nivel local. Es también un proceso con el que las autoridades locales pueden evaluar su forma de trabajar y realizar diagnósticos y análisis para determinar cuáles son las soluciones apropiadas para resolver los problemas de gestión y gobernanza.

El UNCDF ha demostrado su capacidad para conseguir resultados en sus principales ámbitos de competencia: la financiación inclusiva y la financiación para el desarrollo local. A continuación se muestran ejemplos de los resultados obtenidos en esos ámbitos en 2013.

Financiación inclusiva

En colaboración con sus asociados, el UNCDF apoya iniciativas para hacer que los 2,5 millones de personas que actualmente están excluidos del acceso a servicios financieros formales puedan tener a su disposición una amplia gama de estos servicios. El Fondo sirve a más de 8 millones de clientes en los 26 países menos adelantados de África y Asia, y proporciona capital generador y asistencia técnica a través de programas de financiación inclusiva para garantizar el acceso a servicios financieros de un mayor número de hogares y pequeñas empresas, de forma tal que sus posibilidades aumenten y su vulnerabilidad sea menor.



PROGRAMA DE PAÍS

LA LABOR DEL UNCDF EN MADAGASCAR

RETO:

Madagascar, que acaba de salir de la peor crisis política de su historia, se enfrenta a una situación de extrema pobreza. Aproximadamente el 72 % de la población vive con menos de 2 dólares al día. Como resultado de la combinación del débil crecimiento económico y la existencia de una población rural extremadamente pobre, la mayoría de los malgaches no tienen a su alcance servicios financieros formales.

RESPUESTA DEL UNCDF:

El Programa de Apoyo a la Financiación Inclusiva de Madagascar (PAFIM) es una iniciativa conjunta del UNCDF y el PNUD que tiene como objetivo reforzar el marco jurídico y normativo para desarrollar un sector de las

microfinanzas viable y sostenible. Ofrece apoyo para profesionalizar las entidades de microfinanzas, reforzar las infraestructuras técnicas y financieras y desarrollar productos y servicios financieros apropiados para los grupos subatendidos de la población. Al mismo tiempo, el PAFIM ayuda a preparar a las

comunidades pobres y vulnerables para que participen en el mercado de los servicios financieros.

En 2013, el PAFIM invirtió aproximadamente un millón de dólares directamente en entidades de microfinanzas.

RESULTADOS:

- Más de 20 000 mujeres pobres pudieron acceder a capital gracias a seis entidades de microfinanzas que formaban parte del PAFIM.
- Tras desarrollar productos financieros nuevos dirigidos a productores agrícolas, las entidades de microfinanzas asociadas ofrecieron financiación a más de 3000 pequeñas empresas y microempresas del ámbito rural.
- Se ha encargado un estudio de viabilidad para explorar las necesidades financieras de los jóvenes de entre 12 y 24 años para el año 2014.



▲ **MADAGASCAR:** La Sra. Voahangy y su marido tenían muchas dificultades para llegar a fin de mes. Ella es limpiadora y tan solo ganaba 11 euros mensuales. Fue una de las beneficiarias de un crédito CAE (Credit with Education), por valor de 60 000 ariary (20 euros) para abrir un pequeño restaurante. Más adelante, diversificó el negocio y adquirió algunas tierras, lo que contribuyó a que ella y su familia adquirieran un cierto grado de riqueza y sus hijos pudieran continuar estudiando.

© Hery/Cinu Antananarivo

i Para obtener más información sobre el trabajo del UNCDF en Madagascar visite www.uncdf.org/en/madagascar (solo en inglés y francés).

PROGRAMA DE PAÍS

LA LABOR DEL UNCDF EN PAPUA NUEVA GUINEA

RETO:

Pese a los logros significativos alcanzados, las Islas del Pacífico siguen siendo de las regiones del mundo con menos servicios bancarios. La población de Papua Nueva Guinea es de 7,2 millones de habitantes y está compuesta por más de 850 grupos étnicos con sus respectivos idiomas indígenas, lo que supone dos tercios del total de la región y lo convierte en el mayor país del Pacífico. Aproximadamente un 80 % de la población no dispone de servicios bancarios porque vive en territorios difíciles en los que apenas tiene acceso a los mercados y las infraestructuras.

RESPUESTA DEL UNCDF:

El UNCDF realiza su labor en Papua Nueva Guinea a través del Programa de Inclusión Financiera del Pacífico (PFIP, por sus siglas en inglés), y está financiado por el Gobierno australiano, la Unión Europea y el PNUD. El programa se centra en la modernización de la normativa de los productos y la aceleración de la difusión; en la concesión de subvenciones basadas en los resultados y la prestación de asistencia técnica para eliminar los riesgos de la innovación y, por último, en la investigación de la demanda para analizar las necesidades financieras de las personas con bajos ingresos y empoderar a los consumidores.

RESULTADOS:

- En colaboración con el *Centre for Excellence in Financial Inclusion* (Centro en pro de la excelencia en la inclusión financiera, CEFI), el UNCDF realizó un examen de referencia sobre la inclusión financiera y organizó una serie de consultas

sobre cuestiones prioritarias, como el acceso de las mujeres a los servicios financieros, el potencial de la prestación de servicios bancarios sin sucursales y en zonas rurales y la descentralización de las prioridades en materia de inclusión financiera a través de las oficinas gubernamentales subnacionales, que dieron como resultado la primera Estrategia nacional de inclusión y formación financiera (2014-2015). El UNCDF también ayudó a establecer el primer grupo de trabajo sobre inclusión financiera del país, para coordinar y supervisar la aplicación de la estrategia.

- El país ha suscrito la Declaración Maya¹ y es miembro de los grupos de trabajo de las Islas del Pacífico pertenecientes a la Alianza para la Inclusión Financiera (AFI, por sus siglas en inglés).
- La filial de Westpac en Papua Nueva Guinea ha notificado que da servicio a 100 453 clientes en zonas rurales, un 38 % de los cuales son mujeres. Westpac lanzó su

programa de servicios bancarios sin sucursales, InStore Banking, cuya implantación fue posible gracias a las subvenciones basadas en resultados y del Fondo mundial del programa MicroLead, para ayudar a poner en marcha su estrategia en siete países de las Islas del Pacífico.

- El programa de dinero móvil MiCash del banco Nationwide Microbank (NMB) registró 18 937 usuarios, de los cuales un 89 % están activos; de entre ellos, un 80 % son personas que anteriormente no tenían acceso a servicios bancarios, un 37 % son mujeres y un 63 % viven en zonas rurales.
- Oceanic Communications Limited, que proporciona la infraestructura para crear redes de agentes, tiene 22 812 clientes registrados y presta asistencia a dos asociados, Post PNG y NMB, con 231 agentes.



Para obtener más información sobre el Programa de Inclusión Financiera del Pacífico (PFIP) visite www.pfip.org (solo en inglés).

¹ La Declaración Maya consta de una serie de compromisos mundiales mensurables que varios gobiernos de países desarrollados y emergentes elaboraron con miras a impulsar, a través de la inclusión financiera, el potencial social de los dos mil millones y medio de personas que carecen de servicios bancarios.

MICROLEAD

RETO:

Proporcionar servicios de depósito a la población rural de bajos ingresos sin servicios bancarios o con acceso insuficiente a ellos para mejorar su capacidad para enfrentarse a las perturbaciones económicas, regular las corrientes de ingresos y ahorrar para el futuro.

RESPUESTA DEL UNCDF:

MicroLead es una iniciativa mundial que apoya el desarrollo y la implantación de servicios de depósito por parte de proveedores de servicios financieros regulados. Con la generosa colaboración de la Fundación Bill y Melinda Gates, la Fundación MasterCard y el Fondo Fiduciario para la Subsistencia y la Seguridad Alimentaria de Myanmar, MicroLead trabaja con una serie de proveedores de servicios financieros para llegar a mercados rurales con productos adaptados a la demanda y con precios ajustados de forma responsable, lo que se combina con la educación en materia financiera de los usuarios, no solo para que tengan acceso, sino también para que los servicios que utilicen sean de calidad.

RESULTADOS:

- A través de MicroLead y el programa de ampliación de MicroLead (fases I y II) se concedió financiación a 19 países para la ejecución de 27 proyectos (en colaboración con 36 proveedores de servicios financieros) por un total de 42 millones de dólares. En esta cifra se incluyen tres subvenciones para el inicio de actividad en apoyo a las operaciones novedosas en Myanmar, un país con una gran escasez de servicios financieros para las poblaciones rurales.
- Superando todas las expectativas, a finales de 2013, la primera fase de MicroLead, con 19 proveedores de servicios financieros asociados trabajando en 13 países, superaba ya los 800 000 depositantes.

- Gracias a una subvención de MicroLead para el inicio de actividad, concedida en 2008 y por valor de 2,5 millones de dólares, el Equity Bank estableció su primer banco de nueva planta en Sudán del Sur. A finales de 2013, la filial de Sudán del Sur había apalancado 77 millones de dólares en depósitos procedentes de 98 421 depositantes minoristas. El incremento neto del ahorro movilizado, dividido por la subvención del UNCDF a cuatro años, muestra un apalancamiento de 31:1.

i Para obtener más información sobre el programa Microlead del UNCDF visite www.uncdf.org/microlead (solo en inglés y francés).



YOUTHSTART

RETO:

Se calcula que en el mundo hay tres mil millones de personas menores de 25 años. Aproximadamente 1 200 millones tienen entre 15 y 24 años, lo que supone un 18 % de la población mundial. Son quienes registran las tasas de desempleo más elevadas, de forma desproporcionada. En África, tres de cada cinco jóvenes están desempleados; en el Asia Sudoriental y el Pacífico, las tasas de desempleo juvenil son seis veces superiores a las de las personas adultas. Esto sugiere que el crecimiento económico no se ha traducido en más y mejores oportunidades para los jóvenes, y que se deben desarrollar más iniciativas orientadas a impulsar el emprendimiento entre este grupo de población.

RESPUESTA DEL UNCDF:

Hay varios factores que podrían explicar la situación actual. Sin embargo, uno al que el UNCDF ha estado prestando atención desde el año 2010 es la escasez de servicios financieros responsables y adaptados a la demanda —ya sea tener un lugar seguro donde guardar sus ahorros, una cuenta en la que recibir transferencias de los programas gubernamentales de bienestar o un préstamo debidamente estructurado para invertir en un negocio o en formación— unidos a una serie de servicios no financieros (formación sobre emprendimiento, capacitación sobre finanzas, programas de tutorías y pasantías) que ayuden a los jóvenes a acumular activos y sacar el máximo partido a su potencial.

El UNCDF, redoblando los esfuerzos para cubrir estas lagunas y en colaboración con la Fundación MasterCard, puso en marcha en 2010 la iniciativa **YouthStart**.

Es un programa innovador que presta apoyo a diez proveedores de servicios financieros en ocho países

del África Subsahariana para poner a prueba y establecer servicios financieros y no financieros, en especial productos de ahorro e iniciativas de capacitación sobre finanzas para los jóvenes.

Un examen intermedio de YouthStart ha determinado que el programa y sus asociados están en el buen camino, no solo para alcanzar el objetivo inicial de los 200 000 ahorradores jóvenes a finales de 2014, sino para superar esa cifra. La evaluación señaló que YouthStart está levantando una buena base para combinar una educación cuidadosamente diseñada y orientada en materia de finanzas con una gama de productos financieros accesibles y adecuados para obtener resultados positivos y dotar a los jóvenes de las facultades necesarias. Al mismo tiempo, concluyó que el programa se enfrentaba a dificultades continuas para prestar servicios a las jóvenes y para perfeccionar su modelo para hacer llegar a los jóvenes en general una combinación de servicios financieros y no financieros. En respuesta

a estos problemas, YouthStart ha comenzado a experimentar con distintas configuraciones de proveedores de servicios, como son los jóvenes «embajadores», los clientes existentes y las redes comunitarias, que trabajan en equipo con asociados externos. Los primeros signos muestran que estos experimentos híbridos no solo están dando buenos resultados en cuanto a la aceptación e incorporación de las enseñanzas y los servicios financieros y no financieros entre los jóvenes, sino que también están ayudando a aumentar las posibilidades de lograr una sostenibilidad institucional y financiera de los proveedores de servicios financieros a más largo plazo.

RESULTADOS:

- En diciembre de 2013, los beneficiarios de YouthStart han abierto un total de 273 180 cuentas de ahorro para jóvenes (de los que un 46 % eran mujeres jóvenes), con un total de 8,7 millones de dólares, se han concedido 5,4 millones de dólares en

préstamos a 44 521 jóvenes emprendedores (entre los que había un 53 % de mujeres) y se ha impartido formación a casi 305 000 jóvenes en materia de educación financiera, salud reproductiva o emprendimiento. Ante estas prometedoras cifras preliminares de la difusión del programa cabe presumir que el UNCDF prácticamente duplicará las previsiones iniciales.

- El programa ha publicado más de siete productos del conocimiento para que otros se puedan beneficiar de las enseñanzas adquiridas internamente y puedan

replicar experiencias similares en sus propios países. YouthStart tiene como objetivo difundir las enseñanzas adquiridas y las mejores prácticas en el terreno del acceso de los jóvenes a los servicios financieros, así como demostrar que existen incentivos sociales y empresariales atractivos para prestar estos servicios a ese grupo de población.

- YouthStart ha entablado debates nacionales y se ha asociado con otros organismos de las Naciones Unidas y organizaciones con ideas afines para eliminar obstáculos para el acceso de los jóvenes a los

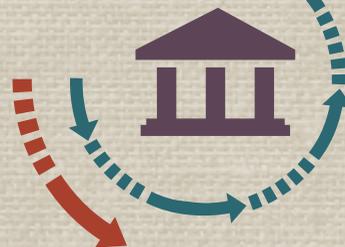
servicios financieros. Junto a sus asociados de las Naciones Unidas, ha contribuido a la creación de un Plan de Acción del Sistema de las Naciones Unidas para la Juventud, cuyo propósito es orientar el desarrollo de programas sobre la juventud en todo el sistema. YouthStart ha conseguido que el acceso de los jóvenes a los servicios financieros haya pasado a ser uno de los principales indicadores para medir un objetivo más amplio, el del empleo y emprendimiento entre los jóvenes.

i Para obtener más información sobre los siete productos del conocimiento del programa YouthStart del UNCDF visite www.uncdf.org/youthstart (solo en inglés y francés).

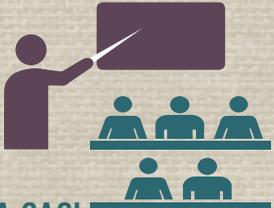
SE HAN ABIERTO
273 180
CUENTAS DE AHORRO
PARA JÓVENES



SE HAN REUNIDO
8,7 millones
de dólares EN
CUENTAS DE AHORRO



SE HA FORMADO A CASI
305 000 JÓVENES



SE HAN CONCEDIDO
5,4 MILLONES de dólares
EN PRÉSTAMOS A

44 521
JÓVENES EMPRENDEDORES

MM4P

RETO:

En el mundo en desarrollo, la tasa de penetración de la telefonía móvil se ha disparado hasta alcanzar cifras de dos dígitos, mientras que el acceso a los servicios financieros sigue siendo muy limitado. Aunque la banca móvil cobra impulso en todo el mundo, los habitantes de los países menos adelantados se quedan atrás a causa de la lentitud de sus economías, la baja renta disponible, las infraestructuras deficientes y los entornos normativos y empresariales menos desarrollados.



- La iniciativa MM4P ha obtenido una subvención de 5,9 millones de dólares de la Fundación Bill y Melinda Gates para desarrollar un entorno eficaz e interconectado de servicios financieros digitales en Uganda, entre los que se encuentran transferencias nacionales, productos de ahorro, seguros y otros servicios que ayuden a aumentar la seguridad financiera de las familias. La subvención financiará una estrategia para la creación de un entorno de servicios financieros digitales a tres años, centrada en favorecer cambios normativos y de políticas, aumentar la concienciación y colaboración entre las partes interesadas, desarrollar redes de agentes, diseñar e implantar productos digitales y pasar a gestionar los pagos mayoristas través de plataformas digitales.

RESPUESTA DEL UNCDF:

La iniciativa Dinero Móvil para los Pobres (MM4P, por sus siglas en inglés) es resultado de la asociación entre el UNCDF, la Agencia Australiana de Desarrollo Internacional (AusAID), Sida y la Fundación Bill y Melinda Gates, y tiene por objeto demostrar la viabilidad de la banca móvil en los países menos adelantados seleccionados a través de la combinación adecuada de medidas de apoyo financiero, técnico y normativo para propiciar la creación de un entorno sólido de servicios financieros móviles y sin sucursales.

RESULTADOS:

- El UNCDF apoya activamente a bancos centrales, operadores de redes móviles, entidades bancarias y de microfinanzas en la República Democrática Popular Lao, Liberia, Malawi, Nepal y Uganda.
- Solo en Malawi, los servicios de dinero móvil ya cuentan con más de 300 000 participantes activos.
- Con el apoyo del programa MM4P, el Banco Central de Liberia cambió sus directrices sobre dinero móvil, lo que contribuirá a mejorar las posibilidades de éxito de los proveedores.



Para obtener más información sobre el programa MM4P del UNCDF visite www.uncdf.org/mm4p (solo en inglés y francés)

BETTER THAN CASH ALLIANCE

RETO:

Cada año, gobiernos, empresas privadas y organizaciones de desarrollo hacen pagos por valor de miles de millones de dólares en efectivo a ciudadanos de las economías emergentes, entre los que se encuentran millones de personas pobres. La transición de los pagos en efectivo a los pagos electrónicos puede abrir paso a un conjunto más amplio de servicios financieros y, por lo general, es más seguro, sobre todo para mujeres y niñas, y más eficiente para las personas de bajos ingresos. Los pagos electrónicos ahorran costos y favorecen la transparencia, el crecimiento económico y la reducción de la pobreza.

RESPUESTA DEL UNCDF:

La iniciativa *Better Than Cash Alliance* es fruto de la asociación de la Fundación Bill y Melinda Gates, el grupo Citi, la Fundación Ford, MasterCard, Omidyar Network, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional y Visa Inc., y el UNCDF tiene a su cargo las funciones de Secretaría. Su objetivo es alentar a los gobiernos, las organizaciones de desarrollo y el sector privado a comprometerse a impulsar la transición digital y ayudar a que esos compromisos se lleven a la práctica.

RESULTADOS:

- A finales de 2013, gracias a la alianza *Better Than Cash Alliance*, 16 gobiernos y organizaciones de desarrollo se habían comprometido a digitalizar los pagos: la República del Afganistán, Colombia, Kenya, Malawi, el Perú y Filipinas; y a través del PNUD, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, el Programa Mundial de Alimentos, ACDI/VOCA, CARE,

Chemonics International, Concern Worldwide, la Fundación Grameen, MEDA y Mercy Corps.

- En el marco de esta iniciativa se entablaron 31 debates de alto nivel sobre los beneficios del paso a los pagos electrónicos, se organizaron actos paralelos asociados a importantes foros mundiales, como el de Davos, las reuniones de primavera del Banco Mundial y la Asamblea General de las Naciones Unidas, y su mensaje se difundió a través de más de 100 medios de comunicación e información.
- Se pusieron en marcha programas piloto de un nuevo mecanismo de asistencia técnica, que incluyeron un intercambio de aprendizaje entre homólogos en el que participaron altos representantes gubernamentales de Kenya y Filipinas, así como una serie de reuniones entre ministros africanos de finanzas para examinar oportunidades y dificultades comunes ante el proceso de transición a los sistemas digitales.

- Se estableció una iniciativa para estudiar los procesos de transición de cinco países. El primer Caso de Estudio reveló que la centralización y digitalización de los pagos le supone al Gobierno de México un ahorro de 1 270 millones de dólares al año.

i Para obtener más información sobre el programa *Better than Cash Alliance* del UNCDF visite www.uncdf.org/btca (solo en inglés)



Financiación para el desarrollo local

El UNCDF trabaja para garantizar que los beneficios del desarrollo sean accesibles para la población a nivel local, más allá de los epicentros de poder regionales, nacionales y mundiales. Invierte capital generador y proporciona asistencia técnica para propiciar que aumenten los flujos de capital a escala local, se reduzcan las desigualdades, mejoren los servicios y se multipliquen las oportunidades para conseguir un desarrollo económico sostenible. Lo hace a través de la innovación y la puesta a prueba de sistemas financieros públicos y privados nuevos que movilicen, asignen e inviertan recursos adicionales y promuevan la transparencia y la rendición de cuentas sobre su utilización.

PROGRAMA DE PAÍS

LA LABOR DEL UNCDF EN BENÍN

RETO:

La economía de Benín, basada principalmente en la agricultura, depende mucho de las condiciones meteorológicas. Aunque se considera el «granero» de la región de Borgou, la seguridad alimentaria sigue siendo un reto para el país.

RESPUESTA DEL UNCDF:

El UNCDF está trabajando en Benín a fin de fortalecer las capacidades locales para apoyar el desarrollo económico local y mejorar la seguridad alimentaria. El Programa de Financiación para el Desarrollo Local (LDLP, por sus siglas en inglés) contribuye a crear un desarrollo local eficaz, aprovechando las tecnologías de la información y la comunicación para gestionar las finanzas públicas a tiempo real, administrar los escasos recursos y dar acceso a las empresas locales a servicios disponibles a través de Internet.

El UNCDF ha desarrollado un programa informático de contabilidad denominado *Gestion Budgétaire et Comptables des Communes* (GBCO).

RESULTADOS:

- Desde su lanzamiento en siete municipios, con una pequeña inversión inicial de 18 000 dólares, el GBCO se ha extendido por todo el país gracias a una inversión de más de 400 000 dólares del DANIDA, la CTB y la Unión Europea. Actualmente, el 75 % de las administraciones locales en Benín emplean este modelo.

- La CTB ha exportado recientemente el GBCO a Níger para implantarlo en cuatro municipios, con una inversión de 32 000 dólares. También se están debatiendo nuevas adaptaciones para introducirlo en Malí.



Para obtener más información sobre el trabajo del UNCDF en Benín visite www.uncdf.org/benin (solo en inglés y francés)

LOBI

RETO:

Las zonas transfronterizas suelen ser centros dinámicos de comercio y de intercambio social y cultural. Pero también son vulnerables a los conflictos y a la inseguridad derivada de las disputas sobre la demarcación de fronteras, la falta de una gobernanza sólida, la gestión inadecuada de los recursos comunes y la prestación deficiente de los servicios básicos.

RESPUESTA DEL UNCDF:

La Iniciativa Transfronteriza Local (LoBi, por sus siglas en inglés) la desarrollan conjuntamente la Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMOA), la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (CEDEAO) y el Gobierno de Luxemburgo.

Su objetivo es fortalecer la gobernanza en las zonas transfronterizas, apoyar el desarrollo de estrategias nacionales y regionales viables y promover procesos piloto de desarrollo local transfronterizo con miras a favorecer la estabilidad económica y la seguridad humana.



↑ **NÍGER:** Pese a que las zonas transfronterizas son puntos cruciales para la estabilidad regional, sus comunidades suelen verse marginadas en los sistemas nacionales de apoyo. La Iniciativa Transfronteriza Local (LoBi) se creó con el objeto de reforzar la gobernanza en las zonas transfronterizas mediante la formulación de estrategias regionales y nacionales y la promoción de procesos de desarrollo local transfronterizo.

© UNCDF/Christian Fournier

El programa LoBi opera en dos regiones fronterizas de África Occidental: SKBo, que cubre la frontera entre Burkina Faso, Costa de Marfil y Malí; y IIRSAhel, en la zona en la que Burkina Faso, Malí y Níger se encuentran. Uno de sus cometidos es reforzar la capacidad conjunta para responder a las presiones migratorias que van en aumento, hacer frente a las disparidades regionales, mejorar la prestación de servicios e impulsar la competitividad de los mercados. La iniciativa LoBi también incorpora un fondo de desarrollo local transfronterizo, que facilitará la inversión y apoyará la innovación en materia de desarrollo económico local y seguridad alimentaria y de las mujeres, y contribuirá de forma directa a la prestación sostenible de servicios básicos a las comunidades de esas zonas.

RESULTADOS:

- LoBi ha trabajado para establecer una estrategia transfronteriza conjunta de la UEMOA y la CEDEAO; desarrollar herramientas para analizar estrategias y políticas transfronterizas a escala regional y nacional; y movilizar a los agentes locales para que participen en la

puesta a prueba de las nuevas herramientas de cooperación transfronteriza a nivel local.

- LoBi también ha estado presente en la Asamblea General del Consejo de autoridades locales de la UEMOA, así como en otras importantes reuniones a escala regional, para promover la integración regional mediante la cooperación y la financiación transfronteriza.
- LoBi ha realizado un estudio sobre las estrategias y políticas transfronterizas nacionales de Benín, Burkina Faso, Costa de Marfil, Malí, Níger, el Senegal y Togo.
- Ha evaluado la dinámica de cooperación transfronteriza en las zonas que participan en el proyecto y el potencial para poner a prueba nuevos proyectos de inversión.
- A partir de las enseñanzas adquiridas en el contexto de la UEMOA, se tratará de expandir esta iniciativa a otras regiones, como por ejemplo la Unión del Río Mano, la SADC y la ASEAN.



Para obtener más información sobre el programa LoBi del UNCDF visite: www.uncdf.org/lobi



LOS MEDIOS PARA ACTUAR

El valor de una financiación básica estable y predecible a través de asociaciones sólidas

Dado que el UNCDF es el único organismo de las Naciones Unidas con el mandato de trabajar principalmente en favor de los países menos adelantados, su labor se centra en expandir las vías de desarrollo para los más pobres y vulnerables del mundo. El UNCDF tiene el cometido de asegurarse de que, en este momento de progreso histórico e infinitas posibilidades, nadie se quede atrás.

Los dos ámbitos afines de competencia del UNCDF, la financiación para el desarrollo local y la financiación inclusiva, abren innumerables oportunidades estratégicas para lograr ese objetivo. A la vez que los retos del desarrollo ganan complejidad, estos dos ámbitos principales encuentran puntos de convergencia con una frecuencia cada vez mayor, creando sinergias que pueden llegar a exceder la suma de sus partes.

Esa convergencia sitúa al UNCDF a la vanguardia de innovaciones como los servicios bancarios sin sucursales, explotando el fértil terreno en el que la abrumadora presencia de dispositivos móviles se encuentra con las dificultades de acceso a los servicios financieros. El programa [mundial](#) Dinero Móvil para los Pobres (MM4P, por sus siglas en inglés; véase la página 34), puede transformar la vida de sus beneficiarios, que forman parte de esos dos mil millones y medio de personas que carecen de servicios bancarios.



Umbral mínimo de
**25 MILLONES
DE DÓLARES** para
sustentar programas
del UNCDF en 40 países
menos adelantados.



«El UNCDF, al ser una organización pequeña centrada en

COLABORAR con el sector privado, tiene particular relevancia en el ámbito del desarrollo de políticas y a la hora de hacer partícipe a la **COMUNIDAD PARA EL DESARROLLO** de sus conocimientos al respecto».

Evaluación multilateral australiana (AMA), 2012

Gracias a la iniciativa MM4P, una persona antes limitada por depender del dinero en efectivo puede ahora hacer operaciones bancarias cotidianas a través del teléfono móvil; esto elimina interminables horas de espera en una cola, reduce el problema de la pérdida o el robo de efectivo acumulado, y crea nuevas posibilidades de ahorro y remesas mediante la acumulación de intereses. La banca móvil va ganando terreno y el UNCDF le ayuda a llegar a las comunidades más pobres, donde la tasa de penetración sigue siendo baja.

Para responder a dificultades como esta es preciso gozar de flexibilidad y libertad para innovar, y para eso hace falta dinero. El UNCDF emplea su presupuesto básico de recursos ordinarios fundamentalmente como capital de inversión para programas y proyectos nuevos. Eso significa que cuanto más sólidos sean y menos trabas tenga el acceso a esos recursos, más eficaces serán las intervenciones y mayor será el efecto transformador que tengan en la vida de las personas.

De hecho, el valor que los asociados del UNCDF dan a su labor se refleja en sus contribuciones, que en 2013 continuaron creciendo al ritmo que lo llevan haciendo en los últimos siete años. Resulta alentador comprobar que, aunque la mayor parte de ese incremento se produce en otros recursos, también lo experimentan los recursos ordinarios, tanto de manos de los donantes existentes como de nuevos asociados, como Liechtenstein y Suiza. Al unirse a colaboradores como Suecia, Bélgica, Luxemburgo, Noruega y los Estados Unidos de América, los nuevos asociados hacen posible que el UNCDF establezca la inversión de capital en apoyo al crecimiento inclusivo y cumpla con su modelo empresarial.

Ese modelo incluye un mandato económico único que permite al UNCDF apalancar una enorme cantidad adicional de recursos procedentes de las contribuciones ordinarias que recibe. Cuanto mayor es el volumen de esas contribuciones ordinarias,

mayor es la capacidad del UNCDF para ofrecer un apalancamiento aún mayor de otros tipos de fondos obtenidos a través de sus asociaciones, cada vez más numerosas, con inversores y donantes institucionales y del sector privado. Esto solo es posible con capital de inversión derivado de las contribuciones que no están asignadas previamente.

Si la financiación ordinaria no se mantiene al nivel requerido para que el UNCDF pueda responder de forma flexible e innovadora a las necesidades de quienes sirve, existe el riesgo de que tenga que reducir sus intervenciones en los países menos adelantados. En un momento en el que la demanda de los servicios del UNCDF aumenta en la misma medida que las oportunidades de marcar la diferencia, el apoyo a la capacidad de la organización para responder con eficacia –y para sacar el máximo partido a los recursos adicionales que necesita para ampliar su alcance– es aún más indispensable.

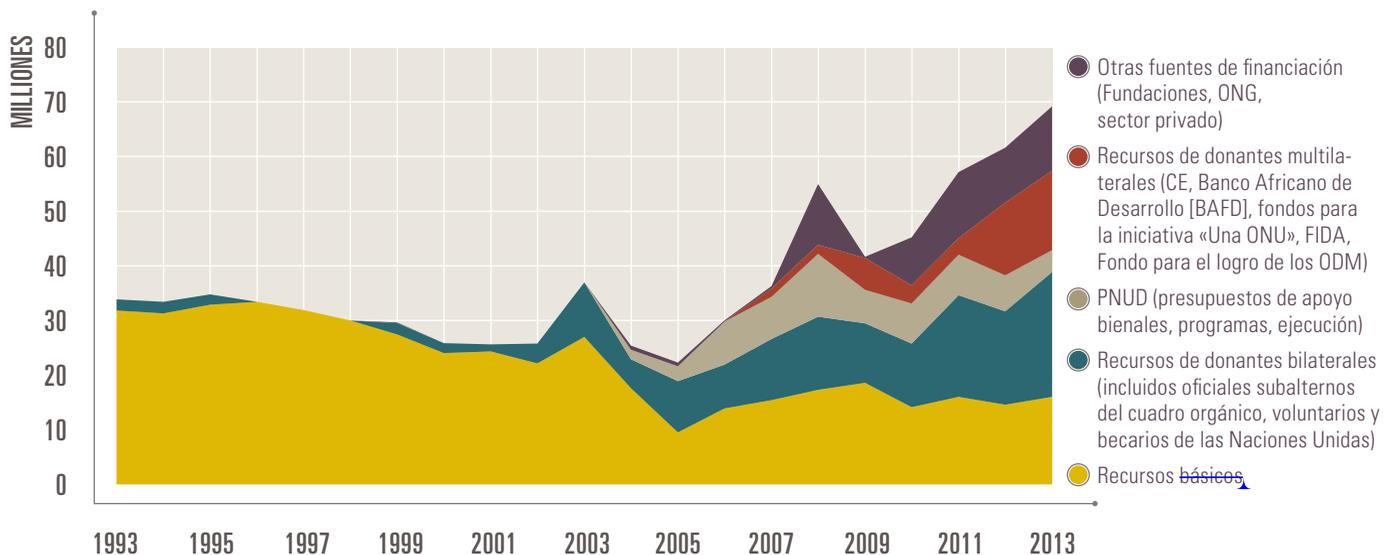
La claridad de objetivos es otro de los beneficios de contar con una financiación estable. El perfil del UNCDF como un asociado de confianza se deriva de su neutralidad e independencia. Al establecer asociaciones con gobiernos nacionales y agentes no estatales, puede centrarse en ejecutar programas y ofrecer servicios de la mayor calidad posible.



«La flexibilidad del UNCDF para conceder subvenciones lo sitúa en una **POSICIÓN INIGUALABLE** para apoyar la creación de sectores financieros **INCLUSIVOS** financieros».

Grupo Consultivo de Ayuda a la Población **mas** Pobre

Contribuciones realizadas al UNCDF 1993-2014



«Gracias a sus
**CONOCIMIENTOS
TÉCNICOS**

de alto nivel, el Fondo puede adoptar un enfoque en el que se asuman más riesgos y ejecutar proyectos a pequeña escala, a menudo como proyectos piloto a escala local, que a las organizaciones y los bancos de desarrollo de la zona les resultaría difícil poner en marcha. Por tanto, el UNCDF debe verse como

un **AGENTE DE
DESARROLLO** que

prepara el terreno para otros, más que como un **MECANISMO DE FINANCIACIÓN**».

Evaluación de las organizaciones multilaterales, 2008, Gobierno de Suecia

Reunión consultiva con las partes interesadas sobre las hipótesis de futuro del UNCDF

En 2012, el UNCDF inició una serie de reuniones consultivas con sus asociados para recabar sus opiniones y aportaciones sobre el Marco estratégico 2014-2017, que constituirá la base de sus medidas para acelerar el progreso en la consecución de los ODM y de sus contribuciones a la agenda para el desarrollo después de 2015. Estas reuniones consultivas con las partes interesadas han brindado una oportunidad para examinar el lugar que ocupa el UNCDF en la arquitectura de la ayuda internacional, sus ventajas comparativas y los requisitos en cuanto a los recursos relacionados.

Además de sus valiosas contribuciones al Marco estratégico (véase la página 45), las reuniones consultivas dieron como resultado tres importantes conclusiones.

En primer lugar, confirmaron que la del UNCDF es una propuesta de valor y que su labor en el ámbito de la financiación inclusiva y la financiación para el desarrollo local es importante y complementaria. Se instó al UNCDF a explorar otras formas de emplear su mandato y sus principales conocimientos especializados para poner a prueba innovaciones, a la vista de las tendencias actuales en la financiación para el desarrollo y la evolución de las tecnologías.

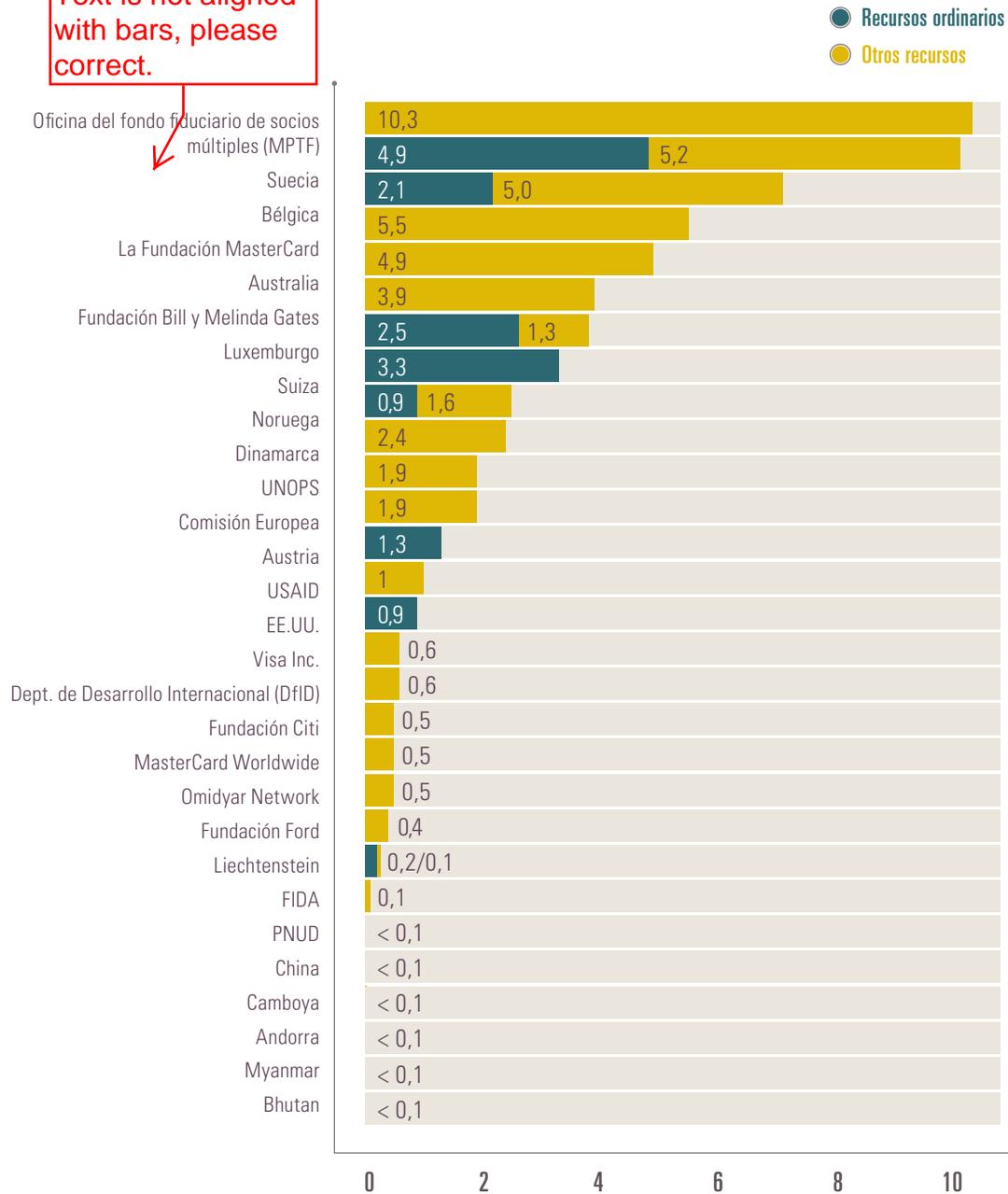
En segundo lugar, subrayaron que el trabajo del UNCDF y la atención que presta al crecimiento inclusivo y sostenible en los países menos adelantados es esencial para la agenda para el desarrollo después de 2015.

Por último, recalcaron la importancia de que los recursos ordinarios se incrementen de forma significativa para que el UNCDF pueda cumplir su mandato de inversión de capital. Las partes interesadas convinieron en que los recursos ordinarios proporcionan una plataforma segura en la que sostener las actividades programáticas dirigidas a los países, y permiten que el UNCDF invierta en innovaciones que más adelante se pueden aplicar y extender a escala mundial. Además, en una época de presupuestos fiscales más ajustados, promueven la eficiencia de los programas al reducir la carga administrativa de organización, de los países beneficiarios, de los asociados en la ejecución y de los donantes.



Ingresos por donante 2013 (en millones de USD)

Text is not aligned with bars, please correct.



PFIS: ACELERAR EL PROGRESO

En 2012, la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional (Sida) decidió ampliar la ya importante aportación del Gobierno de Suecia a los recursos ordinarios del UNCDF con una financiación plurianual adicional, lo que elevó su contribución total a 16,3 millones de dólares. Su Marco de colaboración para el crecimiento inclusivo y el desarrollo sostenible (PFIS, por sus siglas en inglés) tiene como objetivo acelerar el progreso para la consecución de los ODM, al proporcionar apoyo simultáneo a siete programas mundiales catalizadores del UNCDF: la iniciativa Dinero Móvil para los Pobres (MM4P), el programa para posibilitar el acceso a los servicios financieros (MAP), CleanStart, el mecanismo local de adaptación al clima (LoCAL), la iniciativa de financiación local (LFI), YouthStart y un programa para el empoderamiento económico de la mujer.

El UNCDF ha desarrollado estos programas mundiales debido a la demanda de apoyo para cuestiones como la financiación para la adaptación al cambio climático, la financiación de infraestructuras locales y el acceso a la financiación de la energía, que no se derivan estrictamente de su experiencia previa en materia de servicios financieros y financiación para el desarrollo local, pero son complementarios a sus programas de país.

El PFIS permite que el UNCDF responda con más rapidez y eficacia a los problemas emergentes del mundo con resultados multiplicadores, tales como los efectos del cambio climático y la falta de acceso a los servicios financieros de las microempresas y los hogares de bajos ingresos.

MYANMAR: En Costa de Marfil, Tailandia, la República Democrática del Congo, Mozambique y Myanmar, el UNCDF está poniendo a prueba su última herramienta de diagnóstico, el programa MAP, una iniciativa plurinacional para promover la inclusión financiera a través del debate y de un diagnóstico del país basado en datos que conduzca a la creación de guías nacionales para la inclusión financiera en las que se identifiquen los factores determinantes y se recomienden medidas a ese respecto. El UNCDF ha elaborado el marco del MAP en colaboración con FinMark Trust y el Cenfri, con el propósito de que se convierta en un bien público que impulse la inclusión financiera en todo el mundo

© UNCDF/Paul Luchtenburg



i Para obtener más información sobre los programas mundiales del UNCDF visite

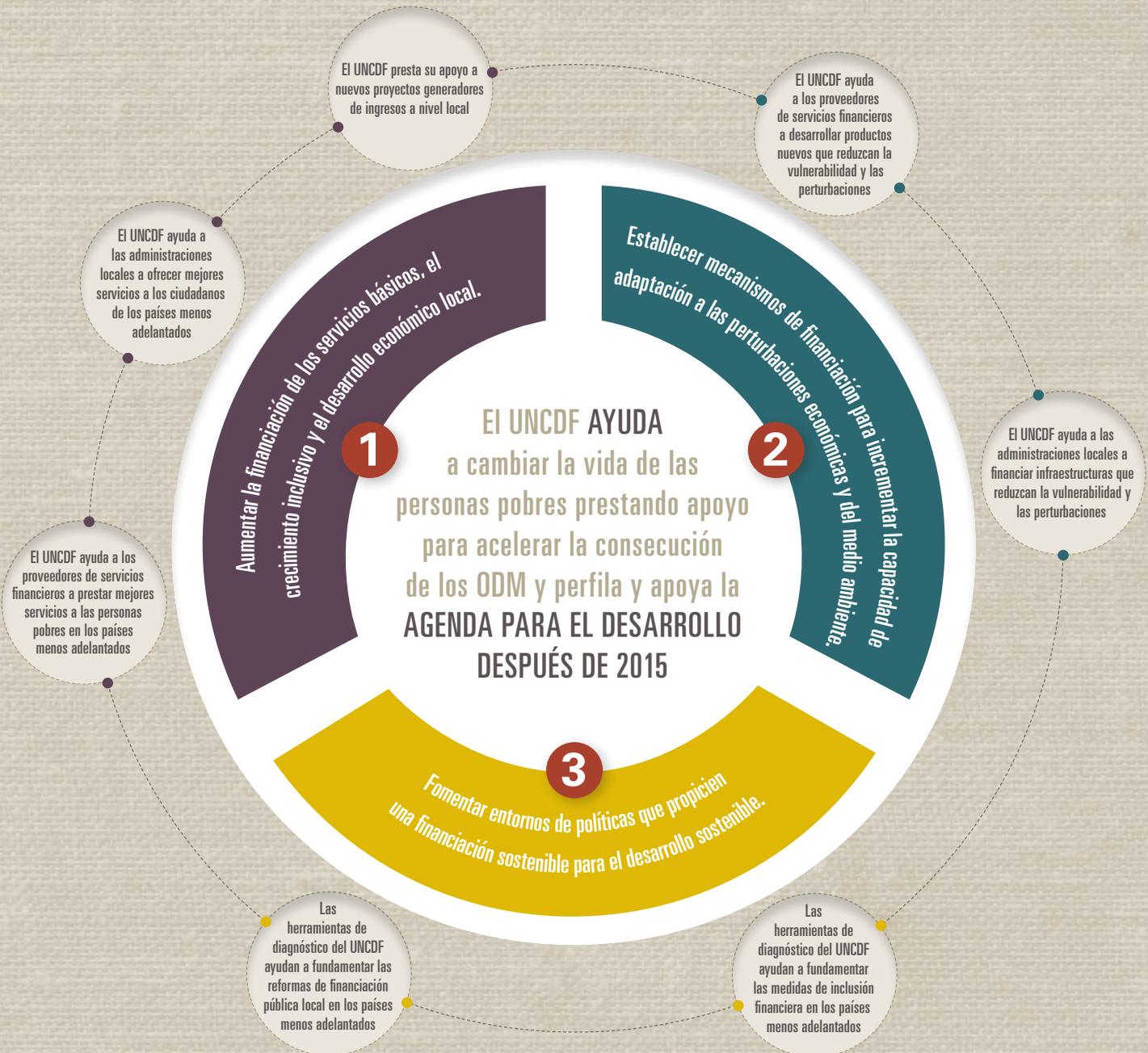
MM4P	www.uncdf.org/mm4p
MAP	www.uncdf.org/mafsp
LoCAL	www.uncdf.org/local
LFI	www.uncdf.org/lfi
CleanStart	www.uncdf.org/cleanstart
YouthStart	www.uncdf.org/youthstart
IELD	www.uncdf.org/ield

MARCO ESTRATÉGICO DEL UNCDF 2014 – 2017



LOS PRÓXIMOS CUATRO AÑOS VAN A SER UN MOMENTO DE TRANSICIÓN.
AHORA QUE EL PLAZO DE 2015 PARA CONSEGUIR LOS ODM
SE APROXIMA, SE ESTÁ PERFILANDO UNA NUEVA AGENDA PARA
EL DESARROLLO DESPUÉS DE 2015 CON LA QUE TRAZAR EL RUMBO
DE LA SIGUIENTE FASE DEL DESARROLLO MUNDIAL.

LA ESTRATEGIA EXPONE TRES OBJETIVOS PRINCIPALES EN MATERIA DE DESARROLLO QUE LAS ACTIVIDADES DEL UNCDF DEBEN CUMPLIR EN EL PERIODO 2014-2017



El Marco estratégico del UNCDF 2014-2017 establece los parámetros de la colaboración del organismo con los países menos adelantados durante este periodo. Se ha diseñado para aprovechar las sinergias con el Plan estratégico del PNUD para el periodo 2014-2017, y se sirve de todo el potencial del mandato de inversión del UNCDF y de sus instrumentos de financiación flexible para perseguir una serie de objetivos comunes: erradicar la pobreza, reducir las desigualdades y promover el crecimiento inclusivo y sostenible.

El UNCDF prestará su apoyo a través de sus dos ámbitos de competencia y experiencia programática: la financiación inclusiva y la financiación para el desarrollo local. Aplicará su mandato de inversión de forma innovadora para conseguir nuevas fuentes de financiación y para sacar el máximo partido al conjunto cada vez más numeroso de inversores de impacto para los que el desarrollo sostenible está por encima de la rentabilidad económica. Asimismo, ayudará a mejorar la gestión de las finanzas públicas de los escasos recursos, acelerando la implantación de tecnologías de la información y la comunicación y dando acceso a las empresas locales a servicios disponibles a través de Internet.

Esta estrategia tiene por objeto contribuir a la consecución de tres objetivos principales establecidos en el Marco: aumentar la financiación

en favor de los servicios básicos y de un crecimiento sostenible e inclusivo; establecer mecanismos de financiación para incrementar la capacidad de adaptación a las perturbaciones económicas y del medio ambiente; y fomentar entornos de políticas que propicien una financiación sostenible para el desarrollo sostenible.

MEDIR LOS RESULTADOS

El Marco estratégico se complementa con una Matriz integrada de recursos y resultados (IRRM, por sus siglas en inglés), que convierte los objetivos del UNCDF en materia de desarrollo en resultados con los que el UNCDF y otras partes interesadas pueden supervisar y evaluar los logros, adquirir enseñanzas y con los que la organización puede rendir cuentas sobre los fondos que recibe.

Está respaldado por un sistema de evaluación y supervisión centrado en los resultados que permitirá evaluar regularmente los avances,

tanto a nivel interno como externo, y permitirá gestionar todas las intervenciones del UNCDF de forma fundamentada y basándose en datos.

Es un paso más en el compromiso del UNCDF para medir y evaluar los resultados, como ponen de manifiesto las más de veinte evaluaciones externas que la Unidad de Evaluación de la organización ha encargado desde 2010, así como la participación de la organización en las evaluaciones de sus resultados que realizan otras instituciones, como es el caso de la Evaluación multilateral australiana de 2012.

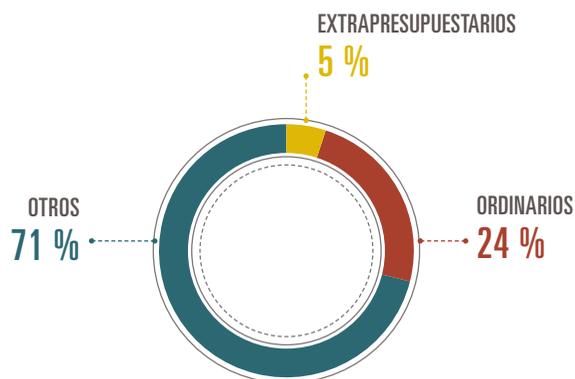
De acuerdo con el compromiso por la transparencia del UNCDF, todas las evaluaciones están publicadas en nuestro sitio web: www.uncdf.org/en/evaluations-assessments.

▼ NÍGER: El UNCDF está ayudando a Níger a abordar las dificultades en materia de desarrollo a través de varios proyectos que combinan la financiación inclusiva y el desarrollo local. El Projet Appui au Développement Economique Local (Programa de apoyo al desarrollo económico local, PADEL II) tiene como objetivo garantizar que los habitantes de la región de Maradi tengan acceso a servicios públicos y financieros. Esta escuela se financia a través del Fondo de Desarrollo Local.

▼ © UNCDF/Mathieu Soglonou



Ingresos por segmentos 2013



Asociados y recursos

En 2013, debido principalmente al aumento de otros recursos, los ingresos totales por contribuciones al UNCDF alcanzaron una cifra récord de 65 millones de dólares frente a los 55 millones del año anterior. La diversificación de los donantes siguió aumentando y pasó de los 29 de 2010 a los 36 actuales. Entre las contribuciones de los donantes a los recursos del UNCDF se cuentan 12 millones de dólares de siete grandes fundaciones y corporaciones privadas, que representan el 18 % del total de ingresos. Los ocho donantes más importantes para el Fondo en 2013 fueron los fondos para la iniciativa «Una ONU» (donantes múltiples), Suecia, la Fundación MasterCard, Australia, Bélgica, la Fundación Bill y Melinda Gates, Luxemburgo y Suiza.

Otros recursos alcanzaron la cifra récord de 49 millones de dólares en 2013, lo que supone un incremento del 27 % respecto a 2012. Además, han aumentado más del 300 % en los últimos siete años y se espera que, a la luz de los compromisos ya firmados, sigan creciendo en 2014. Los recursos ordinarios se situaron en torno a los 16 millones de dólares en 2013, una ligera subida desde 2012 debida principalmente a la primera contribución de Suiza, si bien siguen situándose por debajo del umbral mínimo de los 25 millones exigidos para poder hacer frente a las operaciones del UNCDF en 40 países menos adelantados.

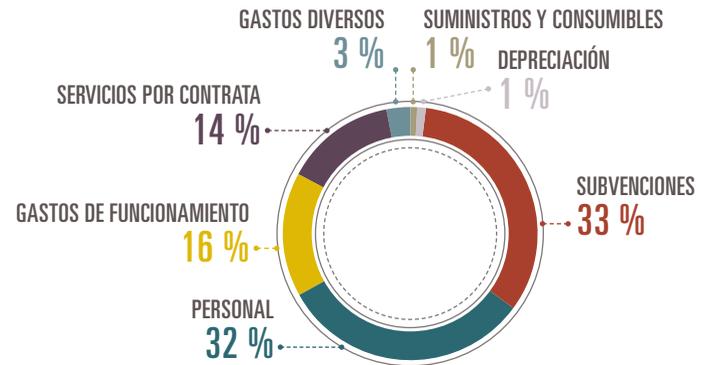
Al no haber conseguido aumentar significativamente los recursos ordinarios, en 2013 el UNCDF se ha visto obligado a tomar medidas drásticas para reasignar el costo de su infraestructura técnica a la financiación de otros recursos y a reducir las cantidades destinadas a cumplir con su mandato de inversión en los países menos adelantados. En el curso de las reuniones consultivas con las partes interesadas, varios donantes principales expresaron su interés en explorar las posibilidades de aumentar sus aportaciones o comenzar a contribuir a los recursos ordinarios del UNCDF, según el caso. El UNCDF está deseoso de ampliar sus servicios a todos los países menos adelantados. Pese a las limitaciones sobre los recursos ordinarios, sigue mostrándose optimista ante la posibilidad de continuar con sus operaciones en al menos 33 países menos adelantados, y de seguir permitiendo un grado sustancial de apalancamiento procedente de otros recursos de los sectores público y privado en beneficio de los países menos adelantados.

El gasto total en 2013 fue de 60 millones de dólares, un 18 % más que en 2012 (51 millones de dólares). Los gastos en relación con los recursos ordinarios se redujeron en un 24 %, hasta los 18 millones de dólares, mientras que los relacionados con otros recursos aumentaron en un 42 %.

Gastos del ejercicio 2013



Gastos del ejercicio 2012



El UNCDF continúa supervisando su estabilidad financiera a largo plazo muy cuidadosamente, invirtiendo sus limitados recursos ordinarios de forma estratégica en iniciativas que maximicen los resultados en el ámbito del desarrollo y atraigan otros recursos significativos.

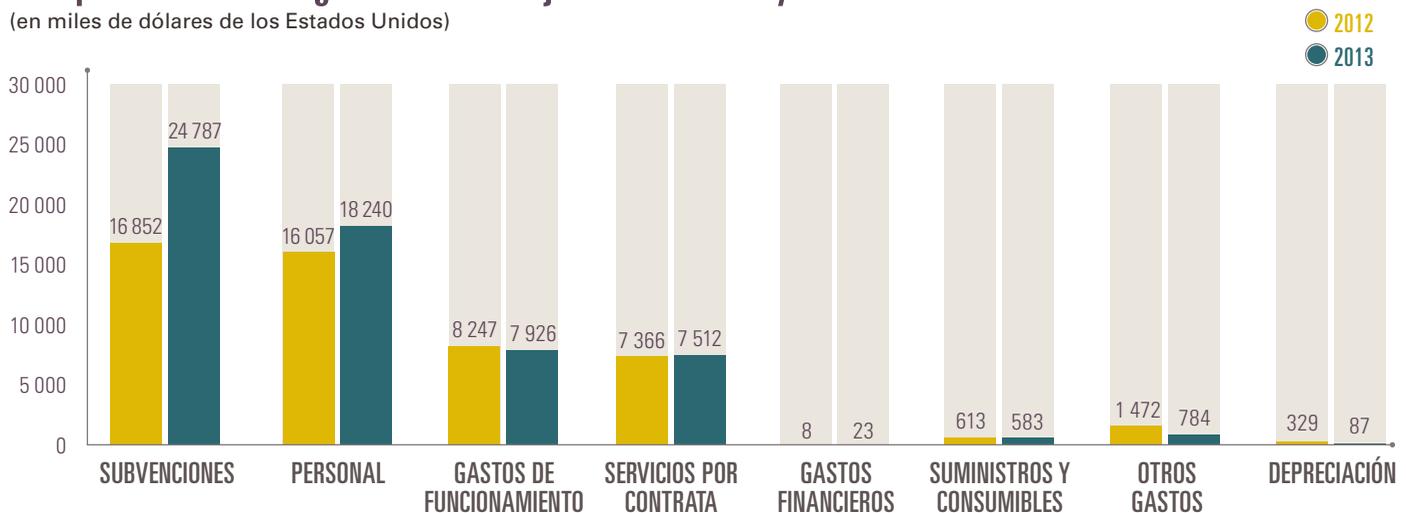
El saldo de los fondos a finales de 2013 fue de 81 millones de dólares. El UNCDF ha asignado fondos para el seguro médico después de la separación del servicio en cumplimiento

de los requisitos de IPSAS y ha recalculado sus reservas básicas operacionales en 12 millones de dólares. La reserva extrapresupuestaria es de 2 millones de dólares.

En 2013, el 59 % de los gastos en proyectos nacionales se realizaron en África, seguida por Asia y el Pacífico, con un 39 %. El 64 % del gasto en programas se ejecuta a través programas de país y las iniciativas temáticas mundiales del UNCDF representan el 36 % restante.

Comparativa de los gastos de los ejercicios 2013 y 2012

(en miles de dólares de los Estados Unidos)



ESTADOS FINANCIEROS

Hoja de balance

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

ACTIVOS	31 Dic 2013	31 Dic 2012
Bienes		
Efectivo y equivalentes	16 515	37 159
Inversiones	52 059	38 777
Cuentas por cobrar – Transacciones sin costo de cambio	3 698	–
Cuentas por cobrar – Transacciones con divisas	8 876	279
Anticipos, neto	1 031	1 207
Préstamos a proveedores de servicios financieros	783	–
Inventarios	2	–
Otros activos corrientes	–	178
Total activos corrientes	82 964	77 600
Activos no corrientes		
Inversiones	10 099	13 366
Préstamos a proveedores de servicios financieros	547	1 608
Inmovilizado material	685	488
Total activos no corrientes	11 331	15 462
Activos totales	94 295	93 062
PASIVOS		
Pasivo		
Cuentas por pagar y gastos acumulados	895	8 348
Beneficios	2 110	2 033
Otros pasivos corrientes	–	26
Total pasivo corriente	3 005	10 407
Pasivo no corriente		
Prestaciones de los empleados	10 718	15 302
Total pasivo no corriente	10 718	15 302
Total pasivo	13 723	25 709
ACTIVOS NETOS / PATRIMONIO		
Reservas	14 618	24 600
Excedente acumulado	65 954	42 753
Total activos netos / patrimonio	80 572	67 353
Total pasivo y activo neto / patrimonio	94 295	93 062

Estado de los resultados financieros

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

INGRESOS	2013	2012
Contribuciones voluntarias, neto	65 169	54 139
Ingresos de inversión	426	367
Otros ingresos	642	737
Ingresos totales	66 237	55 243
GASTOS		
Servicios por contrata	7 512	7 366
Gastos de personal	18 240	16 057
Suministros y consumibles utilizados	583	613
Gastos generales de funcionamiento	7 926	8 247
Subsidios y otras transferencias	24 787	16 852
Otros gastos	784	1 472
Depreciación	87	329
Gastos financieros	23	8
Total de gastos	59 942	50 944
Superávit del periodo	6 295	4 299

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Cambios de patrimonio / capital

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	Reservas	Resultado acumulado	Patrimonio / capital total
Saldo a 31 de diciembre de 2012	24 600	42 753	67 353
Ajuste del periodo anterior	–	52	52
Saldo a 1 de enero de 2013 (IPSAS actualizado)	24 600	42 805	67 405
Cambios de patrimonio / capital			
Transferencia de la reserva operacional al resultado acumulado	(9 982)	9 982	-
Fondos para fines específicos		920	920
Ganancias actuariales		5 952	5 952
Resultado del ejercicio		6 295	6 295
Ingresos y gastos totales contabilizados directamente en el patrimonio / capital	(9 982)	23 149	13 167
Saldo a 31 de diciembre de 2013	14 618	65 954	80 572

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL UNITED NATIONS CAPITAL DEVELOPMENT FUND

a. Mandato y objetivos

El mandato que la Asamblea General de las Naciones Unidas dio al UNCDF en su creación es el de «prestar asistencia a los países en desarrollo en la expansión de sus economías, complementando las fuentes existentes de asistencia en capital mediante la concesión de subsidios y préstamos» (Resolución 2186 (XXI), 13 de diciembre de 1966). El mandato se amplió en 1973 para servir primera y principalmente en favor de los países en desarrollo menos adelantados.

El UNCDF es la única institución del sistema de las Naciones Unidas con un mandato económico. Facilita asistencia técnica y capital de inversión a los sectores público y privado.

Esa capacidad de proporcionar financiación de capital (en forma de subvenciones, préstamos y opciones de mejora del crédito), unida a sus conocimientos técnicos para elaborar carteras de proyectos de infraestructura y fomento de la capacidad sostenibles y sólidos, hace que su mandato sea complementario a los de otros organismos de las Naciones Unidas. Además, hace del UNCDF un actor que interviene en fases muy tempranas de las decisiones de inversión, para eliminar el riesgo en determinadas operaciones que más adelante podrán ampliarse con la ayuda de financiadores institucionales y, con el tiempo, mediante fundaciones filantrópicas e inversores privados.

La sede del UNCDF está en Nueva York y tiene presencia en el terreno en 33 países y territorios.

En los estados financieros solo se incluyen las operaciones del UNCDF. El UNCDF no tiene filiales ni intereses en entidades asociadas o controladas conjuntamente.

b. Adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS, por sus siglas en inglés)

Los estados financieros del UNCDF se han elaborado de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS).

Con anterioridad al 1 de enero de 2012, el UNCDF elaboraba sus estados financieros de conformidad con las normas de contabilidad del sistema de las Naciones Unidas (UNSAS, por sus siglas en inglés), que prescribían el uso de un sistema parcial de valores devengados.

El 1 de enero de 2012, el UNCDF adoptó las normas de información financiera IPSAS y la conversión a un sistema de valores devengados, tal como exigen las normas IPSAS, lo cual ha dado lugar a cambios sustanciales en las políticas de contabilidad y en los tipos y la valoración de los activos, pasivos, ingresos y gastos reconocidos. Esto incluye la desconsolidación de los estados financieros del PNUD, ya que, de acuerdo con IPSAS, el UNCDF se considera una entidad diferenciada del PNUD en términos de presentación de informes financieros.

c. Efectivo y equivalentes

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	31 Dic 2013	31 Dic 2012
Efectivo en cuentas bancarias	588	473
Fondos del mercado monetario	6 385	21 690
Instrumentos del mercado monetario	9 999	14 996
Deterioro	(457) ^a	-
Total	16 515	37 159

d. Inversiones El valor en libros de las inversiones en bonos y efectivo es de 62 millones de dólares, tal como se muestra a continuación.

Vencimiento	Valor inicial a 1 de enero de 2013	Compras	Vencimientos	Amortización	Ganancias no realizadas / (pérdidas)	Reclasificación de largo plazo a corto plazo	31 Diciembre 2013
Corto plazo	38 777	32 330	(38 260)	(585)		19 797	52 059
Largo plazo	13 366	19 489	(2 502)	(459)	2	(19 797)	10 099
Total	52 143	51 819	(40 762)	(1 044)	2	–	62 158

e. Reserva operacional

En su vigésimo sexto periodo de sesiones, en 1979, el Consejo de Administración aprobó la creación de una reserva operacional equivalente al menos al 20 % del importe de los compromisos para los proyectos.

f. Contribución a los recursos de los programas del UNCDF del PNUD

En 2013, el PNUD ha asignado 0,2 millones de dólares al UNCDF con arreglo a la decisión de la Junta Directiva 2007/34. Además, 3,8 millones de dólares en el presupuesto de apoyo bienal del PNUD se destinaron a gastos de gestión del UNCDF, de los cuales 3,6 millones se emplearon para financiar dieciséis puestos de plantilla y gastos generales de funcionamiento. Las cantidades son gastadas por el UNCDF, pero se registran y presentan por separado por el PNUD.

Información por segmentos, Resultados financieros a 31 de diciembre de 2013, por segmentos

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

INGRESOS	Recursos ordinarios	Cofinanciación	Fondos fiduciarios	RSS*	Eliminación	Total UNCDF
Contribuciones voluntarias, neto	16 052	31 191	17 119	807		65 169
Ingresos de inversión	239	134	53	–		426
Otros ingresos	593	37	8	2 540	(2 536)	642
Ingresos totales	16 884	31 362	17 180	3 347	(2 536)	66 237
GASTOS						
Servicios por contrata	2 271	3 582	1 454	205		7 512
Gastos de personal	9 297	5 309	1 737	1 897		18 240
Suministros y consumibles utilizados	318	84	164	17		583
Gastos generales de funcionamiento	2 903	4 817	1 577	1 165	(2 536)	7 926
Subsidios y otras transferencias	3 187	11 638	9 962	–		24 787
Otros gastos	508	163	54	59		784
Depreciación	64	10	1	12		87
Gastos financieros	7	–	16	–		23
Total de gastos	18 555	25 603	14 965	3 355	(2 536)	59 942
Superávit / (déficit) del ejercicio	(1 671)	5 759	2 215	(8)	–	6 295

* RSS (servicios de apoyo reembolsables y actividades varias)

** Eliminación – Este ajuste es necesario para compensar el efecto de la recuperación de costos interna del UNCDF

CRÉDITOS DE LAS FOTOGRAFÍAS:

Portada

Imagen reducida sobre las asociaciones:

Bangladesh

© Jahangir Hossain

Imagen reducida sobre las sinergias:

República Democrática del Congo

© Joseph Moura

Imagen reducida sobre apalancamiento:

Uganda

© UNCDF/ Frederic Noy

Imagen reducida sobre resultados:

Lao PDR

© UNCDF/ Bouapha Souphatthone

Interior

Página del índice: Haití

© Fundación Bill y Melinda Gates/
Natasha Fillion

Página 2: Francia

© UNCDF/ Nicola Costa

Página 6: Benín

© UNCDF/ Cossoba Nanako

Página 16: Somalilandia

© UNCDF/ Sandra Simmet

Página 21: Madagascar

© CINU/ Hery

Página 25: Benín

© UNCDF/ Christian Fournier

Página 25: Benín

© UNCDF/ Cossoba Nanako

Página 35:

© Fundación Bill y Melinda Gates/
Natasha Fillion

Página 38:

© UNCDF/Adam Rogers

Concepto y diseño: Green Communication Design inc. www.greencom.ca

Publicado por la Unidad de Asociaciones
United Nations Capital Development Fund (UNCDF)
Nueva York, Estados Unidos de América

Las denominaciones empleadas y la presentación del material en el mapa no implican la expresión de ninguna opinión por parte de la Secretaría de las Naciones Unidas o del UNCDF sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

© UN Capital Development Fund 2014



 **United Nations Capital Development Fund**

United Nations Plaza

New York, NY 10017

info@uncdf.org | www.uncdf.org

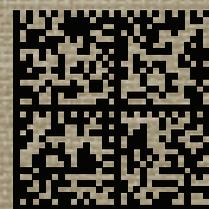
tel: +1 212 906 6565 | Fax: +1 212 906 6479

 www.facebook.com/uncdf

 www.twitter.com/uncdf

 www.youtube.com/uncdf

Creando nuevas oportunidades en los países más pobres



Para obtener más
información sobre este
informe escanee este
código o visite
www.uncdf.org